



Årsmelding 2011



Kraftkonsernet SKS

SKS har vilje og evne til å tenke nytt, være innovativ og kreativ. Selskapet velger å ha en proaktiv tilnærming til fremtiden, gjerne i samarbeid med andre.

Konsernet skal ha fokus på langsiktighet og verdiskaping for eiere og kunder. SKS og datterselskapene skal delta i utviklingsprosjekter i samsvar med konsernets strategiske mål. Det skal aktivt søkes etter nye lønnsomme forretningsmessige muligheter for å utnytte kompetanse, finansiell styrke og tekniske anlegg, både regionalt, nasjonalt og, i noen grad, også internasjonalt.

Strukturprosessene i energibransjen forventes videreført. I den grad det byr seg interessante muligheter for allianser og deltakelse i slike prosesser ønsker SKS fremdeles å spille en aktiv rolle, særlig i egen region og egen landsdel.

SKS er et nordnorsk kraftkonsern og deler sin virksomhet inn i følgende forretningsområder:

- Vannkraftproduksjon
- Krafthandel
- Driftssentral og avregningstjenester
- Entreprenørvirksomhet
- Nettvirksomhet
- Utvikling av ny fornybar energi

Konsernet har hovedkontor på Fauske seks mil fra Bodø, og har 151 medarbeidere.



Salten Kraftsamband AS

www.sks.no

Nøkkeltall

SKS KONSERN	Def.	Enhet	2011	2010	2009	2008
FINANSIELLE NØKKELTALL						
EBITDA	1	Tusen kr	348 950	501 648	302 611	463 106
EBITDA margin	2	%	33,83	36,10	29,24	45,56
Egenkapitalrentabilitet	3	%	13,06	19,51	10,56	16,29
Sysselsatt kapital	4	Tusen kr	2 868 332	2 811 614	2 892 425	2 704 166
Avkastning sysselsatt kapital	5	%	2,74	3,92	2,22	3,75
Totalkapitalens rentabilitet	6	%	9,06	13,69	7,82	12,80
Resultatgrad	7	%	30,18	32,15	24,05	39,59
Egenkapitalandel	8	%	42,38	64,07	68,29	65,69
Rentebærende gjeld		Tusen kr	1 678 182	729 399	588 575	598 600
Rentebærende gjeld/EBITDA			480,9	145,4	194,5	129,3
Rentedekningsgrad	9	%	4	17	10	12
Likviditetsgrad 2	10		1,32	1,04	1,05	1,07
NØKKELTALL PERSONELL						
Antall fast ansatte pr. 31.12			144	139	145	144
Antall årsverk pr. 31.12			140	137	138,6	139,1
Sykefravær		%	3,51	2,9	4,1	3,5
NØKKELTALL VIRKSOMHET						
Produksjon, virkelig	11	GWh	1650	1884	1 684	2 217
Produksjon, årsmiddel	11	GWh	1918	1926	1 886	1 879
Magasinbeholdning pr. 31.12		%	83,7	43,4	58,1	51,4
Antall sluttbrukerkunder			35.000	35.000	27.000	28.000
Nettkapital (NVE-kapital)	12	Tusen kr	106 369	100 846	203 652	190 592

Definisjoner
1. Driftsresultat før avskrivninger og nedskrivninger. 2. EBITDA / driftsinntekter. 3. Resultat før skatt / gjennomsnittlig egenkapital
4. Egenkapital + netto rentebærende gjeld + minoritetsinteresser. 5. (Driftsresultat + finansinntekter)/gjennomsnittlig sysselsatt kapital
6. (Resultat før skatt + finanskostnader) / gjennomsnittlig totalkapital. 7. (Ordinært resultat + finanskostnader) / salgsinntekter
8. Bokført egenkapital / totalkapital. 9. (Driftsresultat + finansinntekter) / finanskostnader. 10. (Omløpsmidler – varelagen) / Kortsiktig gjeld
11. Produksjon referert utgående linje siste 10 år. 12. Avkastningsgrunnlag for beregning av inntektsramme. Fastsett av NVE

Regnskap SKS-konsernet

Beløp i 1000 kr.	NOTER	2011	2010
DRIFTSINNTEKTER:			
Energi/overføringsinntekter	1, 2,3	980 416	1 340 912
Andre inntekter	4	50 600	48 530
Inntekter v/salg av aktivert utstyr		506	
SUM DRIFTSINNTEKTER		1 031 522	1 389 442
DRIFTSKOSTNADER:			
Beholdningsendring egentilvirk.anleggsmidler		-5931	-4 199
Kraftkjøp, overføringskostnader	5	441 414	675 602
Øvrige varekostnader		9 504	11 743
Lønns- og personalkostnader	6	116 003	87 433
Ordinære avskrivninger	7,8	71 954	65 238
Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		40 569	45 756
Andre produksjons- og adm.kostnader		80 885	70 677
Tap på fordringer		128	382
SUM DRIFTSKOSTNADER		754 526	953 032
DRIFTSRESULTAT		276 996	436 410

Regnskap SKS-konsernet forts.

Beløp i 1000 kr.	NOTER	2011	2010
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekter		12 988	8 889
Andre finansinntekter		1 073	2 957
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper		3 904	-1 604
Aksjeutbytte		16 398	61
Rentekostnader		44 248	20 124
Andre finanskostnader		29 010	5 895
Netto finansposter		-38 895	-15 716
RESULTAT FØR SKATT		238 101	420 694
Grunnrenteskatt	9	78 986	133 410
Overskuddsskatt	9	85 193	137 948
Skattekostnad		164 179	271 358
ÅRSRESULTAT		73 922	149 336
Minoritetsinteresse		3 123	37 514
KONSERNETS ÅRSRESULTAT		70 799	111 822

Hovedtall balanse SKS-konsernet

Beløp i 1000 kr.	NOTER	31.12.2011	31.12.2010
ANLEGGSMIDLER			
Imaterielle eiendeler	8	419 346	131 203
Varige driftsmidler	7	2 235 206	2 450 850
Pensjonsmidler		492	6 294
Finansielle anleggsmidler		150 768	172 801
SUM ANLEGGSMIDLER		3 005 812	2 761 148
OMLØPSMIDLER			
Fordringer		131 009	198 745
Finansielle omløpsmidler	17	19 788	22 063
Bankinnskudd, kontanter	18	324 511	406 990
SUM OMLØPSMIDLER		475 308	627 798
SUM EIENDELER		3 481 120	3 388 946
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital	19	100 572	100 572
Opptjent egenkapital		1 287 535	1 623 405
Minoritetsandeler		87 312	447 235
Sum egenkapital	20	1 475 419	2 171 212
GJELD			
Pensjonsforpliktelser	21		
Langsiktig gjeld		1649900	622 200
Kortsiktig gjeld		355 801	595 534
Sum gjeld		355 801	1 217 733
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		3 481 120	3 388 946



Salten Kraftsamband AS

Konsernets hovedkontor:
Eliaskakken 7, Fauske
Postadresse: Postboks 606, 8205 Fauske
Telefon 75 40 22 00
Telefaks 75 40 22 03
Org. nr. NO 985 592 128 MVA
E-post firmapost@sk.no
Web www.sk.no



Salten Kraftsamband AS, SKS Kraftsalg AS og Salten Nettjenester AS er sertifiserte Miljøfyrtårn-bedrifter.

Bilder:
Historiske bilder – Nordlandsmuseet
Even Enoksen, Big Picture AS

Grafisk utforming/produksjon:
Riktig Spor AS - www.riktigspor.no

Trykk:
Skipnes Kommunikasjon



Innhold

Salten Kraftsamband - Årsmelding 2011

02	Konsernsjefen har ordet	42	Eierstyring og selskapsledelse
06	Om SKS	44	Styrets beretning
08	Salten Kraftsamband 1893 - 2011	48	Årets regnskap
10	SKS skaper muligheter	49	Resultatregnskap
14	SKS strategi	50	Balanse
15	Industrielt samarbeid	52	Styret
22	Friskhetsnærvær	53	Kontantstrømoppstilling
24	Vannkraftproduksjon i SKS	54	Regnskapsprinsipper
26	Selskaper i SKS	56	Noter til regnskapet
26	SKS Produksjon AS	67	Segmentinformasjon monopolvirksomhet
30	SKS Kraftsalg AS	68	Revisjonsberetning
32	SKS Heggmoen AS		
34	SKS Eiendom AS	70	English summary
36	Nord-Norsk Vindkraft AS	72	Profit and Loss Account - Balance sheet
38	Salten Nettjenester AS		
40	Rødøy-Lurøy Kraftverk AS		



37% av de ansatte i konsernet er ingeniør- eller sivilingeniørutdannet og SKS er det eneste energikonsernet i Nord-Norge som har egen naturforvalter ansatt.



UTVIKLING I NORD



Den svenske forfatteren Karin Boye har en gang uttalt: «Man kan ikke være lykkelig ved å ha nådd et visst mål. Den stadig vedblivende utvikling og bevegelse gir lykke.»

Sitatet burde kunne gjelde for alle bedrifter. For SKS er det slik at vi er i konstant bevegelse, knyttet til industriell utvikling i nord. Vårt samfunnsansvar tilsier at vi må ha øyne og ører åpne for nye muligheter og investeringer, særlig innenfor kraftbransjen, men også innenfor andre bransjer. Vi skal jo ha kunder med et nord-norsk ståsted i fremtiden også!

SKS har i dag eierskap i selskaper i Nordland, Troms og Finnmark. Gode industrielle og finansielle relasjoner i nord, bidrar til fremtidsrettet utvikling av nye virksomheter. I særlig grad er våre investeringer knyttet til kraft, telecom, petroleum, investeringsfond og kunnskapsbedrifter. Flere av de selskapene som i dag har et solid ståsted forretningsmessig hadde ikke sett dagens lys hvis ikke SKS hadde deltatt i oppstart og drift av disse. Her kan kort nevnes noen: Nord-Norsk Småkraft, Nord-Norsk Vindkraft, KraftTele, KystTele, Signal, North Energy, Kunnskapsfondet Nordland, KapNord Fond og Kunnskapsparken Bodø. Gjennom disse selskapene er vi med på å skape arbeidsplasser og kompetansemiljøer i nord samt verdier og muligheter.

Året 2011 ble på det jevne. Starten på året begynte nokså tøft, med medienes oppslag om høye kraftpriser, krafteksport, fare for tomme vannmagasiner og kraftbransjens dårlige omdømme, politiske uttalelser om en grådig bransje blottet for samfunnsansvar og uro i kundemassen omkring de ekstremt høye kraftprisene man så tidlig på året. Hvordan gikk det så, etter hvert som året skred frem? Med mye regn og nedbør gikk kraftprisene nedover. Men også en mild høst i Europa førte til et mindre kraftsalg enn forventet, det slo også inn i våre hjemlige priser. CO₂-prisene gikk helt i bunnen og samlet sett stod vi igjen med en for folk flest høyst akseptabel kraftpris. Plutselig var det ikke så viktig lenger med høyt fokus på bransjen og andre forhold fikk medienes oppmerksomhet.

Det snakkes mye om at vi i Norge må bli flinkere til å bygge ut ny, fornybar kraft. I Nord-Norge har vi spesielt gode forhold for vindkraft mange steder. Vårt datterselskap, Nord-Norsk

Vindkraft AS har i flere år ventet på myndighetenes avgjørelse m.h.t. vindparken på Sleneset i Lurøy kommune. Det er en park ønsket av svært mange: kommuner, fylkeskommunen, regionrådene, innbyggere og grunneier, for å nevne de viktigste. Men dessverre, utpå høsten kom avslaget fra NVE og skuffelsen var et faktum. Avgjørelsen bygger etter vår mening på gale premisser og den er derfor anket til Olje- og Energi-departementet. Slike saker tar gjerne lang tid og det begynner å haste dersom en eventuell park skal kunne være i drift i tide til å kunne utnytte de nye elsertifikatene, dvs. 2020.

Etter at vi i 2010 i stor grad benyttet oss av de gode mulighetene for stor kraftproduksjon som våre vannmagasiner gir rom for og hvor kraftprisene var meget gode, ble 2011 et år med lavere kraftproduksjon og også vesentlig lavere kraftpriser. Det vises i regnskapet. Allikevel presterte vi bedre enn budsjett, noe vi skal være godt fornøyde med.

I datterselskapet SKS Produksjon hadde vi siden 2003 hatt et positivt og godt eierskap sammen med Hydro. I pakt med vår strategi hadde vi allikevel gjennom noen tid diskutert og forhandlet med Hydro om tilbakekjøp av deres aksjeandel, vel 20%. St.Hans-dagen fikk vi gjennombrudd i forhandlingene og 25. juli skiftet denne aksjeposten eier. Vi eide nå SKS Produksjon 100%! Det har både rent praktiske fordeler, men var også en viktig stimulans for den nord-norske selvfølelsen! Det er ikke altfor ofte at ting kjøpes tilbake til landsdelen, i våre dager går det dessverre altfor ofte den motsatte veien.

Datterselskapet SKS Heggmoen eier to kraftstasjoner i Bodø kommune, Heggmoen og Undfossen. Også dette selskapet leverte gode resultater i fjor. Selskapet vil etter eierendringen i SKS Produksjon bli fusjonert inn der i løpet av 2012.

SKS Kraftsalg betjente våre kraftkunder på en utmerket måte samtidig som vi fikk mange nye. Ballangen Energi er ny kommisjonær fra årsskiftet og ønskes hjertelig velkommen med på laget!

SKS Eiendom ivaretar svært mange av våre eksterne eierposter, i ulike selskap i landsdelen. Gjennom en organisasjonsmessig endring i 2011 er selskapet styrket i dette arbeidet.

Salten Nettjenester ansatte flere nye medarbeidere og utførte krevende entreprenøroppdrag i landsdelen. Fortsatt har vi et sterkt og forpliktende eierskap i Signal Bredbånd, og gjennom det selskapet bidrar vi til nye teknologiske muligheter

for lokalsamfunnene, særlig i Nordland men også i andre deler av landsdelen.

Vårt datterselskap Rødøy-Lurøy Kraftverk leverte igjen gode resultater og har god drift på sine anlegg, til glede for både kraft- og nettkundene i Rødøy, Lurøy og Træna. Selskapet har også tatt et betydelig ansvar for å skaffe innbyggerne i de samme kommunene et godt og tidsmessig fibernett.

Nord-Norsk Vindkraft er også et av våre datterselskaper. Gjennom flere år har selskapet stått hardt på for å få frem konsesjonssøknader på store vindparker i Nordland. Bøygen er dessverre lang behandlingstid hos myndighetene. Skal vi kunne ta del i det nye elsertifikat-markedet er det viktig at myndighetene setter inn større ressurser i søknadsbehandlingen.

Våre ansatte er, som alltid, de viktigste brikkene i våre systemer. Godt skolerte og motiverte medarbeidere er viktig for at samfunnet får levert gode og sikre leveranser av elektrisitet. Jeg er særdeles glad for å kunne si at vi har slike medarbeidere i hele SKS-konsernet! Vår sykestatistikk forteller også om et godt psykososialt miljø. Når det er sagt kan alt bli bedre, og både i konsernstyret, de enkelte datterselskaps styrever, arbeidsmiljøutvalg og, ikke minst, blant de ansatte selv er det et høyt fokus på HMS. Fortsatt har vi en del å gå på i dette arbeidet, men vi trapper stadig opp og har skjerpet fokus på dette viktige arbeidet.

Konkurransen om arbeidskraften hardner stadig til og vi må bestrebe oss ytterligere i årene som kommer for å få på plass kritisk kompetanse, på alle nivåer. Vi håper og tror at vi skal lykkes i dette, men vet også at det til tider kan bli vanskelig. Fortsatt skal vi leve opp til:

VI SKAPER MULIGHETER

De ansatte, styret og eierne takkes for et godt samarbeid i året som gikk.

Leif Finsveen

SKS skaper muligheter –

på bakgrunn av etiske refleksjoner, våre verdier og en styrende visjon

TROVERDIG

I SKS legger vi vekt på å opptre profesjonelt, ærlig, lojalt og pålitelig overfor hverandre, våre kunder og omverden for øvrig. Vi setter sikkerhet høyt og legger vekt på å ta vare på miljøet.



SKS har hovedkontor på Fauske, seks mil fra Bodø i Nordland fylke og har 151 medarbeidere.

SKS ble dannet som et andelslag i 1956. Selskapet skulle stå for utbygging av overføringsnettet og transformatorstasjoner i Salten. SKS ble i 1964 omdannet til aksjeselskap.

SKS er et nordnorsk kraftkonsern med følgende forretningsområder: Vannkraftproduksjon, krafthandel, driftssentral og avregningstjenester, entreprenør-virksomhet, utvikling av ny fornybar energi.

Konsernet skal ha fokus på langsiktighet og verdiskaping for eiere og kunder.



SKS-KONSERNET

OM SKS

Salten Kraftsamband AS (SKS) ble dannet som andelslag i 1956. Selskapet skulle stå for utbygging av overføringsnettet og transformatorstasjoner i Salten. SKS ble i 1964 omdannet til aksjeselskap, og ble ved fusjon i 1975 utvidet til å omfatte både regionalnett og kraftproduksjon.

ORGANISASJONSFORM

Salten Kraftsamband AS er et aksjeselskap eid av kommuner og energiselskap i Nordland fylke, samt Troms Kraftforsyning og Energi AS. Selskapet er morselskap i SKS-konsernet som eier datterselskapene SKS Produksjon AS, SKS Heggmoen AS, SKS Kraftsalg AS, SKS Eiendom AS.

SKS Eiendom AS eier datterselskapene Salten Netttjenester 51 %, Rødøy-Lurøy Kraftverk AS 58,3 %, samt direkte og indirekte Nord-Norsk Vindkraft AS 60,2 %. SKS Produksjon AS er majoritets-eier i Govddegå Kraft AS med 55,9 prosent eierandel.

VIRKSOMHETEN

Konsernet driver produksjon av elektrisk energi fra 12 kraftstasjoner i Salten og Nord-Helgeland. Driftssentralen overvåker og styrer egne og eksterne selskapers kraftanlegg. I tillegg deltar konsernet i markedet med kjøp og salg av kraft, herunder også salg direkte til sluttbrukere. Konsernet tilbyr data-tjenester til elverk og andre kunder i området, samt bygg- og vedlikeholdstjenester til elverk i- og utenfor Salten-regionen.

SKS er et nordnorsk kraftkonsern, største nordnorske kraftprodusent og landsdelens tredje største kraftleverandør av strøm i sluttbruker-

markedet. Konsernet er direkte og indirekte betydelig netteier, samt eier av et større entreprenørselskap med god kompetanse innenfor bygging og vedlikehold av kraftlinjer. I tillegg er konsernet sterkt engasjert innen utvikling av fornybar energi.

SKS-konsernet deler sin virksomhet inn i følgende forretningsområder:

- Vannkraftproduksjon.
- Krafthandel og forvaltning.
- Driftssentral og avregnings-tjenester.
- Entreprenørvirksomhet.
- Nettvirksomhet.
- Utvikling av fornybar energi.

Konsernet har hovedkontor på Fauske og har totalt 151 medarbeidere.

MEDARBEIDERE, UTDANNING OG ARBEIDSMILJØ

Et godt arbeidsmiljø er viktig for SKS sin verdiskapning og utvikling. Menneskene som arbeider i SKS er ved siden av vann, selskapets viktigste ressurs. SKS gjør flere tiltak for å ta vare på selskapets ansatte og for å tilby videre utvikling. Det være seg kompetanseutvikling, helsefremmende tiltak, sterkt fokus på HMS, i tillegg sosiale sammenkomster og et bredt tilbud av velferdsgoder, herunder lån av hytter, båter og diverse utstyr. SKS er en IA-bedrift og arbeider målrettet for å holde et lavt sykefravær og i tillegg vareta ansatte som har spesielle behov for tilrettelegging av arbeidssituasjon. Selskapet har et aktivt bedrifts-idrettslag, og legger til rette for at ansatte i arbeidstiden kan drive trening. Flere ansatte deltar årlig i Birken, Kobberløpet, Midnattsolrittet, samt NM for E-verk.

MEDARBEIDERE, UTDANNING OG ARBEIDSMILJØ

Antall medarbeidere med ulik utdanningsbakgrunn var pr 31.12.11 totalt

151



123
Menn



28
Kvinner

Disse fordeler seg slik

13
Sivil-ingeniører

41
Ingeniører

17
Annen høyere utd.

20
Energi-montører

20
Energi-operatører

33
Fag-arbeidere

7
Læringer



33

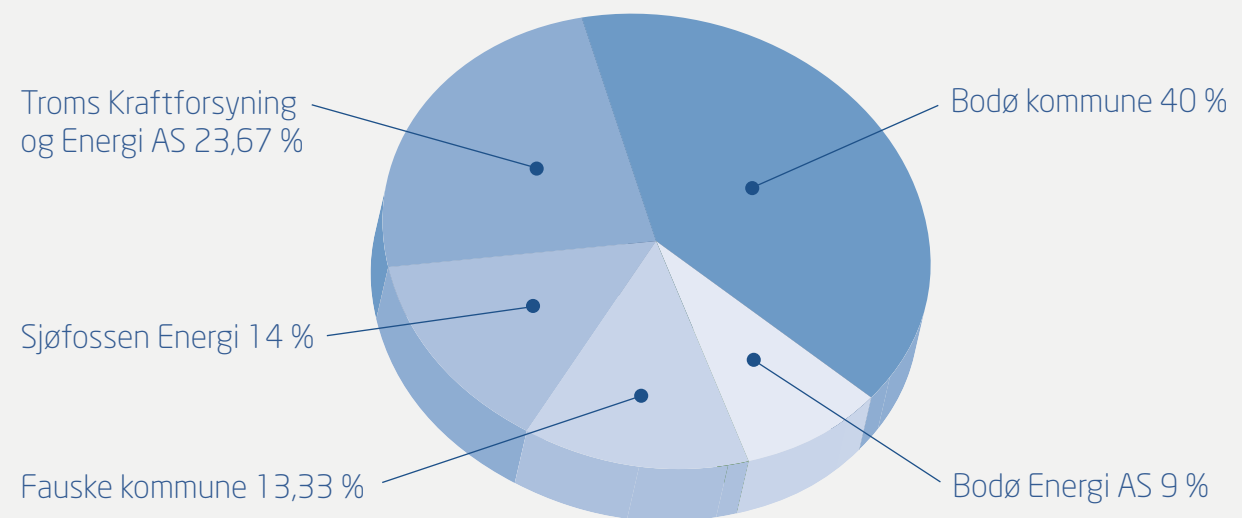
medarbeidere vil oppnå pensjonsalder fram til 2016.

Vi som jobber i SKS setter pris på å være en del av et engasjert, utviklende og spennende arbeidsmiljø!

KONSERNSTRUKTUR



AKSJEFORDELING



Salten Kraftsamband 1893 - 2011

Vi har skapt muligheter i over 100 år

1893

Sulitjelma Aktiebolag står for gruvedriften i Sulitjelma, og har stort behov for elektrisitet. I 1893 starter Saltens første generator i Fagerli. I årene etter er elektrifiseringen i stor vekst i Salten. Flere og flere tar i bruk strøm og mange nye kraftverk i regionen startes.

Salten Kraftsamband AL (SKS) stiftes.

1956

1964

1975

Salten Kraftlag innlemmes i SKS. En intens dragkamp mellom Indre Salten og Bodø om lokalisering av administrasjon ender tilslutt med at Fauske blir valgt.

1991

2009

2010

Energiloven trer i kraft, og kundene står fritt til å kjøpe elektrisitet fra den leverandøren de vil, uavhengig av geografisk lokalisering. SKS starter oppbygging av intern markedskompetanse.

Eierstrukturen i SKS konsernet endres. Kommunene kjøper seg opp og Troms Kraftforsyning og Energi AS kommer inn på eiersiden.

Avtale om overdragelse av SKS Nett til Bodø Energi signeres. Til gjengjeld får SKS BE Produksjon AS som består av kraftverkene på Heggmoen og Undfossen.

Nord-Norsk Vindkraft får sin første konsesjon for Vardøya Vindpark.

2011

MAI
Salten Nettjenester kjøper aksjene i Nettnomaden AS, ett entreprenørselskap med 10 ansatte og kompetanse innenfor linjearbeid på høyere nivå.

JUNI
Troms Kraft Entreprenør AS kommer inn som 49 % eier i Salten Nettjenester AS gjennom en aksjeemisjon.

JULI
Avtalen om utkjøp av Norsk Hydro Produksjon AS fra SKS Produksjon AS godkjennes. Et av selskapets strategiske hovedmål ble dermed oppfylt. SKS eier nå 100 % av SKS Produksjon AS.

SEPTEMBER
Nord-Norsk Vindkraft AS får avslag på konsesjonsøknaden for Sleneset vindkraftverk. Avslaget er anket.

NOVEMBER
SKS Kraftsalg AS inngikk kommisjonæravtale med Ballangen Energi AS, samarbeidet omfatter også leveranse balanse- og avregningstjenester.

DESEMBER
Positiv innstilling fra NVE til OED på konsesjonsøknaden for Govdessa kraftverk.

DESEMBER
SKS Kraftsalg AS gjør den første handelen med elsertifikater.



VI SKAPER MULIGHETER!

Selskapet jobber hver dag med å skape verdier fra vår kjernevirksomhet – fornybar kraftproduksjon. Vår vannkraftproduksjon er utgangspunktet for konsernets øvrige virksomheter som alle har som mål å skape verdier for våre eiere. Våre eiere er nordnorske kommuner og kraftselskap som vi hvert år tilfører betydelige verdier. Dette gir våre eiere muligheter til å skape et samfunn som folk ønsker å være en del av. Vi er stolt av at vi er til for å skape verdier som bidrar positivt til både våre eiere og omgivelsene rundt oss. Kraftselskap over hele landet har hatt en veldig viktig rolle for nasjonens samfunnsbygging. Kraftselskapene spiller fortsatt en viktig rolle for å opprettholde vårt velferds-samfunn, men bidrar nå også for å nå nasjonens klimamål – øke produksjonen av fornybar energi. Derfor engasjerer vi oss også innenfor andre fornybare energikilder som vindkraft og havkraft. SKS er en samfunnsaktør, og vi er vårt ansvar bevisst. Vi vil bidra til å skape et samfunn som mennesker ønsker å være en del av. Vi vil bidra til å skape muligheter for vekst og fremgang, og tar også ansvar for vårt felles miljø.

I samfunnet rundt oss skal vi jobbe og bo, vi skal vokse opp og vi skal bli gamle. I dette samfunnet skal vi oppleve og oppdage. Vi skal la oss engasjere og inspirere, vi skal aktiviseres og utfordres, vi skal ta vare på, og vi skal bygge nytt. Vi skal skape stolthet og tilhørighet - derfor:

- støtter vi lag og foreninger innen idrett og kultur – både de frivillige og de profesjonelle aktørene som skaper uforglemmelige og stolte øyeblikk.
- støtter vi utdanningsinstitusjoner og stiftelser – alle med læring og kunnskap i fokus.
- engasjerer vi oss i kunnskapsbedrifter og næringslivsfond - alle med formål om å skape et verdiskapende næringsliv.

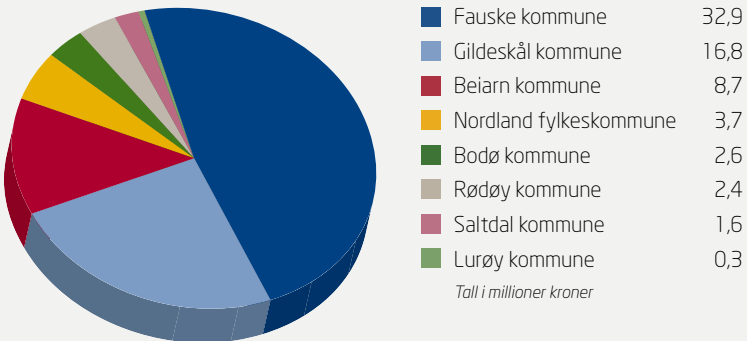
SKS er stolte av at vi med vår produksjon av fornybar energi kan være med å bidra til å skape en region og et samfunn mennesker ønsker å være en del av. Vi skaper muligheter.

Breddedekning og tilrettelegging for barn og ungdom er viktige forutsetninger for SKS sin sponsorvirksomhet. Vi støtter alt fra korps og musikk, utdanningsmesser, kulturaktiviteter, til store og små idretts arrangementer lag og foreninger.

SKS setter hvert år av betydelige midler til samfunnsnyttige formål. Gjennom 40 – 50 større og mindre samarbeidsavtaler, er SKS en av de største aktørene innen lokal og regional sponsorvirksomhet.

Vi deler vår sponsorvirksomhet inn i tre hovedkategorier; Kultur, Idrett og Utdanning, og jobber til en hver tid for å identifisere objekter som går hånd i hånd med SKS policy om sponsing og øvrig samfunnsstøtte.

Bidrag til fellesskapet



Konsernet betaler store summer i skatter og avgifter til kommune i Saltenregionen og Nordland fylkeskommune. Den Norske stat mottar også en betydelig andel av sum totale skatter og avgifter. Produksjonsselskapene i konsernet er forpliktet til å avgi konsesjonskraft og kvotekraft til berørte kommuner, Nordland fylkeskommune og lokale kraftselskaper. Kvotekraften leveres til selvkost, mens konsesjonskraften leveres til en pris fastsatt av Olje- og energidepartementet. For 2011 avgis det 356 GWh, dette utgjør en betydelig verdi for mottakerne.

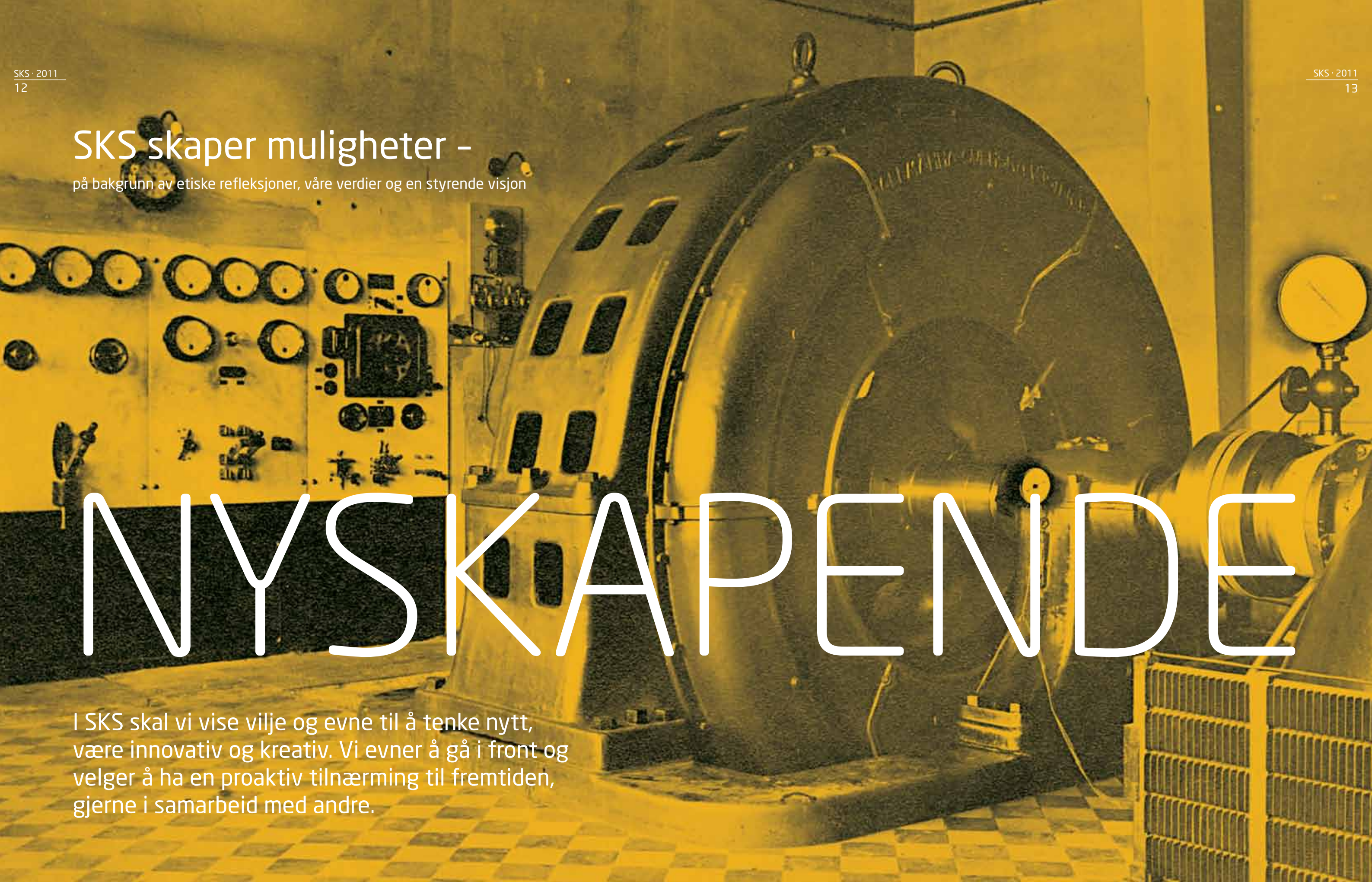


"Ja, vi ælska Bodø/Glimt!"
SKS er hovedsponsor for FK Bodø/Glimt. Klubben spiller i Adeccoligaen og har som mål for 2012 å rykke opp til Tippeligaen. Vi vet at idrett engasjerer og vi vet at fotball engasjerer. Vi er stolte av å være på banen sammen med Glimt, slik at hele regionen kan glede seg over å ha et lag i toppen av norsk fotball.

Idrett:
Fauske er vertsby for både VM og NM i 2012
Fauske IL arrangerer NM på ski i slutten av mars, mens Dans Fauske følger opp med VM i dans (Boogie Woogie, Bugg og Lindy Hop) i september. SKS er stolte av å være generalsponsor for to arrangementer som vil bidra til glede, engasjement og høy aktivitet i og utenfor Fauske by.

Kultur:
Mons Petter-Festivalen
SKS er hovedsponsor av Mons Petter-festivalen, som har til hovedmål å fremme Sulitjelma og Fauske kommune som et senter for arbeiderkultur i landsdelen. Festivalen skal arbeide for å legge forholdene til rette for talenter innenfor ulike områder, i et utvidet kulturbegrep, og festivalen skal være en brobygger mellom det frivillige og profesjonelle kulturlivet. Festivalen skal ivareta og formidle historie og fokusere på dagens kultur- og samfunnsspørsmål.

Utdanning:
INOVUS
SKS bidrar til INOVUS, som er Norges største entreprenørskapsfestival og arrangeres i Bodø. INOVUS omfatter flere spennende parallelle konferanser som retter fokus på entreprenørskap i utdanning og i næringsliv. Festivalen etablerer et stort messeområde hvor tusenvis av barn og ungdom utfordrer entreprenøren i seg, gjennom spennende aktiviteter. For SKS sin del er engasjementet et viktig ledd i rekrutteringsarbeidet, samt skape interesse for realfag og høyere utdanning.



SKS skaper muligheter –
på bakgrunn av etiske refleksjoner, våre verdier og en styrende visjon

NYSKAPENDE

I SKS skal vi vise vilje og evne til å tenke nytt, være innovativ og kreativ. Vi evner å gå i front og velger å ha en proaktiv tilnærming til fremtiden, gjerne i samarbeid med andre.

SKS STRATEGIER

PRODUKSJON



SKS skal øke kraftproduksjonen og dermed ytterligere befeste sin posisjon som landsdelens største kraftprodusent.

STRØMNETTET



SKS skal være pådriver i arbeidet for å bygge ut og vedlikeholde strømmettet i nord.

FORBRUK



SKS skal være den foretrukne kraftleverandøren i landsdelen.

HANDEL



SKS skal befeste sin posisjon som et av de ledende krafthandelsmiljø i nord.

INDUSTRIELT SAMARBEID

SKS visjon handler om å skape muligheter. Vi ønsker å skape muligheter for oss selv, men også for samfunnet rundt oss. SKS støtter derfor opp under næringsutvikling, kultur, utdanning og idrett som vi vet engasjerer bredt, og som er viktige bjelker i samfunnsutviklingen.

Gjennom våre bidrag til næringsutvikling i den nordnorske landsdelen, er vi opptatt av langsiktig verdiskapning. Vi bidrar med kapital, både i form av finansiell støtte og eierskap, men like viktig, gjennom kompetansekapital og styreverv. Felles for disse ulike engasjementene er at vi ønsker å legge til rette for økt sysselsetting, kompetanseheving og næringsutvikling. Summen av dette er konkurransedyktige leveforhold, trivsel og bolyst i landsdelen.

Energibransjen har sammen med bankvesenet historisk sett vært kapitalbaser for etablering av nye bedrifter. I SKS er vi stolte av å være en betydelig og viktig part i industrielle samarbeid. Vår hensikt er å bidra i etablerings- og oppstartsfasen inntil selskapene er godt etablert og står støtt på egne bein. Vi har gjennom mange år vært med på å forme viktige og betydningsfulle bedrifter innen fornybar energi, telekommunikasjon, kapitalforvaltning, olje- og energi og andre spennende prosjekter.

Vår ambisjon er å fortsette arbeidet med å være en aktiv pådriver for industrielt samarbeid og for fortsatt vekst og utvikling i nord. Det meste av utviklings-selskaper i SKS konsernet er lagt i SKS Eiendom AS. Et utvalg av selskaper der SKS er medeier er presentert her.



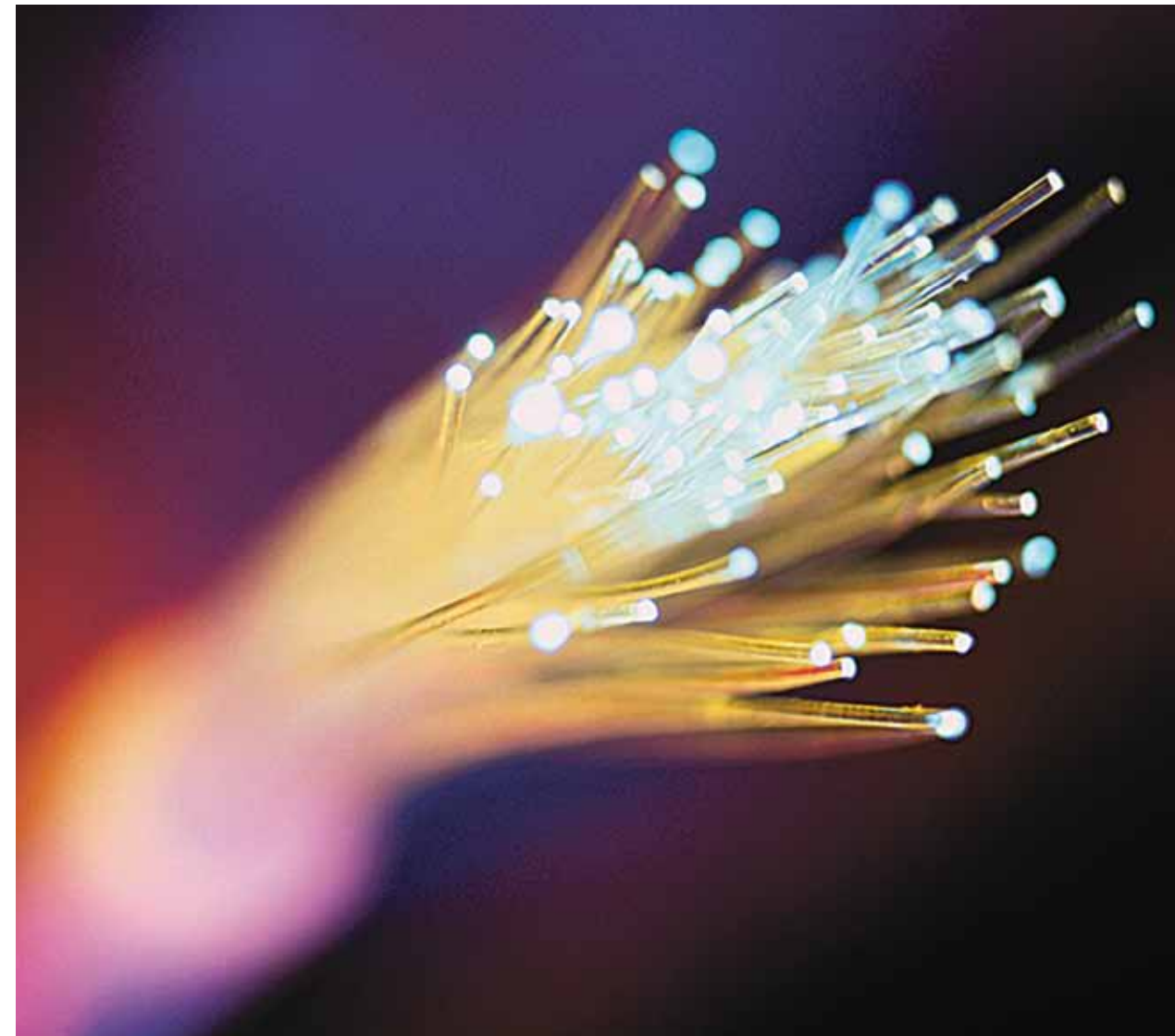
KapNord Fond AS

KapNord Fond AS er et investeringsselskap med en kapitalbase på 255 millioner kroner. Selskapet ble etablert sommeren 2006 og vil ha en levetid fram mot 2021. Fram til 2015 skal selskapet investere i nye bedrifter ved å tilby egenkapital gjennom kjøp av aksjeposter og konvertible aksjonærlån. Selskapet kan investere i små og mellomstore bedrifter. Investeringsområdet er begrenset til Nord-Norge. Fondet investerer i selskaper som kan gi god avkastning for eierne og som kjennetegnes ved følgende kriterier:

- Dyktig personer i ledelse og nøkkelposisjoner.
- Utvikling og eierskap til unike konkurransefortrinn.
- Betydelige og voksende markeder for selskapets produkter og tjenester.
- Avklarte og attraktive inngangsbetingelser og identifiserte exit-muligheter.

Salten Kraftsamband er pr 1. mars 2012 KapNord Fonds nest største aksjonær med 12,44 % eierandel, og representert ved Leif Finsveen som styreleder i selskapet.

Selskapet planlegger gjennomføring av 1-2 investeringer hvert år. Hver investering er typisk på 5-15 millioner kroner, fordelt på faser og måloppnåelse i henhold til definerte milepæler. KapNord Fond ønsker å utøve et aktivt eierskap i de bedrifter det investeres i. Exit søkes etter en periode på 4-6 år.



Signal Bredbånd AS

SKS skapte mulighet for en bredbåndsatsing på fiber ved stiftelsen av Salten Bredbånd AS den 3.7.2002. Selskapet ble første arena for konkret industrielt samarbeid mellom kraft- og nettselskapene i Salten. Veksten innen informasjonsteknologi og behovet for å kunne overføre større mengder data, var den forretningsmessige bakgrunn for satsingen. Våren 2010 kom også Helgelandskraft inn på eiersiden og det industrielle samarbeidet ble utvidet til og gjelde store deler av fylket. Å skape muligheter for næringsliv og private til og ha gode teknologiske kommunikasjonsløsninger er avgjørende for å sikre næringsutvikling og bosetting i regionen. Selskapet som har skiftet navn til Signal Bredbånd AS, er blitt Nord-Norges ledende aktør innen produktporteføljen internett, datakommunikasjon, TV og telefoni.

Selskapet har fortsatt å bygge opp betydelig kompetanse, og har i dag ca 40 dyktige medarbeidere i Salten.

Signal har hoveddelen av sine aktiviteter og leveranser rettet mot det profesjonelle markedet, herunder også offentlig aktører og forvaltning. Signal har rettigheten til å selge Altibox tjenestene i 73 kommuner i Nord Norge ut 2021. Omsetningen økte i 2011 med 20 %. Selskapet har pr tiden 10500 privatkunder og 350 bedriftskunder. Selskapet passerte i 2011 100 millioner i omsetning og har i flere år hatt positiv kontantstrøm. I 2011 gikk selskapet med 4,5 mill i overskudd, og eierne kan nå se tilbake på en vellykket satsing som betyr mye for regionen.



KystTele AS

KystTele AS ble stiftet 26.april 2005 og er et regionalt industrielt samarbeid som eies med 1/3 hver av Salten Kraftsamband AS, Helgelandskraft AS og Hålogaland Kraft AS. Selskapet la i 2006 ut en fiberoptisk sjøkabel, Polarsirkelkabelen, langs kysten mellom Narvik og Trondheim. Denne kabelen har større kapasitet enn de andre fiberkablene mellom Sør- og Nord-Norge til sammen. Polarsirkelkabelen går gjennom 3 fylker og har 34 landtak og 14 utstyrsrom på veien. Total lengde er 1004 km. Den 6. september 2007 åpnet samferdselsministeren Polarsirkelkabelen. Selskapets satsing på fiberen blir sett på som et stort framskritt for flyt av informasjonsteknologi mellom sør og nord. I september 2010 ble denne forbindelsen komplettert med en fiberkabel mellom Nesna og Mo i Rana, Tverrlinken, som binder sammen de ytre med de indre områdene av Helgeland.

Selskapet tilbyr utleie av mørk fiber, som gir høyeste grad av datasikkerhet og ubegrensede muligheter for oppgradering. Tjenesten er et tilbud til operatører og store bedrifter som ønsker kontroll med egen infrastruktur. Selskapet kan også tilby bølgelengder. Gjennom Telelosji tilbyr KystTele plass til transmisjonsutstyr til sine infrastrukturkunder. Med Telelosji får kunden raskt benytte allerede eksisterende rom med høy sikkerhet og overvåkning. Dette er en svært kostnadseffektiv løsning, der kunden også har tilgang til rommene 24 timer i døgnet hele året. KystTele har hatt solide økonomiske resultater helt siden oppstarten og har kunder som Statnett, Uninett, Forsvaret, Ventelo og Signal Bredbånd.



North Energy ASA

North Energy er et nordnorsk olje- og gasselskap med hovedkontor i Alta. Selskapet driver letevirsomhet på norsk sokkel med totalt 23 letelisenser, hvorav åtte er lokalisert i Barentshavet, åtte i Norskehavet og syv i Nordsjøen. Selskapets kjerneaktivitet innebærer utvikling av alternative løsninger for lønnsomme og bærekraftige petroleumsoperasjoner i Nord-Norge, hvor det å legge til rette for lokal virksomhet og ringvirkninger i regionen står sentralt.

Da selskapet ble etablert 4. september 2007 var det med sterkt bidrag fra SKS som sammen med Origo Kapital, Alta Kraftlag, AS JPB og investeringsfondet KapNordFond, bidro til den finansielle tyngden geografiske spredningen i den kommende eiergrupperingen. Drivkraften bak ideen om et nord-norsk olje- og gasselskap var at nord-norske miljøer skulle ta en mer aktiv rolle og eierskap til ressursene på den nord-norske sokkelen, og

sørge for at mer av den industrielle verdiskapningen ble igjen i landsdelen.

SKS Eiendom er pr. 1. mars 2012 nest største eier i selskapet med 7,23% eierandel.

North Energy har fokus på lisenser som ligger nær eksisterende infrastruktur, med høy funn-sannsynlighet for olje og gass, og hvor det vil være kort vei fram til produksjon.

Selskapets målsetning er å skape verdier for aksjonærene og bidra til ringvirkninger på land ved å delta i lete-, utviklings- og produksjonsaktiviteter utenfor Midt og Nord-Norge. Selskapets visjon er å bli et lønnsomt og ledende olje- og gasselskap som aktivt bidrar til industriell verdiskaping i Nord-Norge.

SKS skaper muligheter –

på bakgrunn av etiske refleksjoner, våre verdier og en styrende visjon

ENGASJERT

I SKS har vi glød og entusiasme.
Vi opptre imøtekommende og inkluderende overfor
hverandre, våre kunder og samarbeidspartnere.

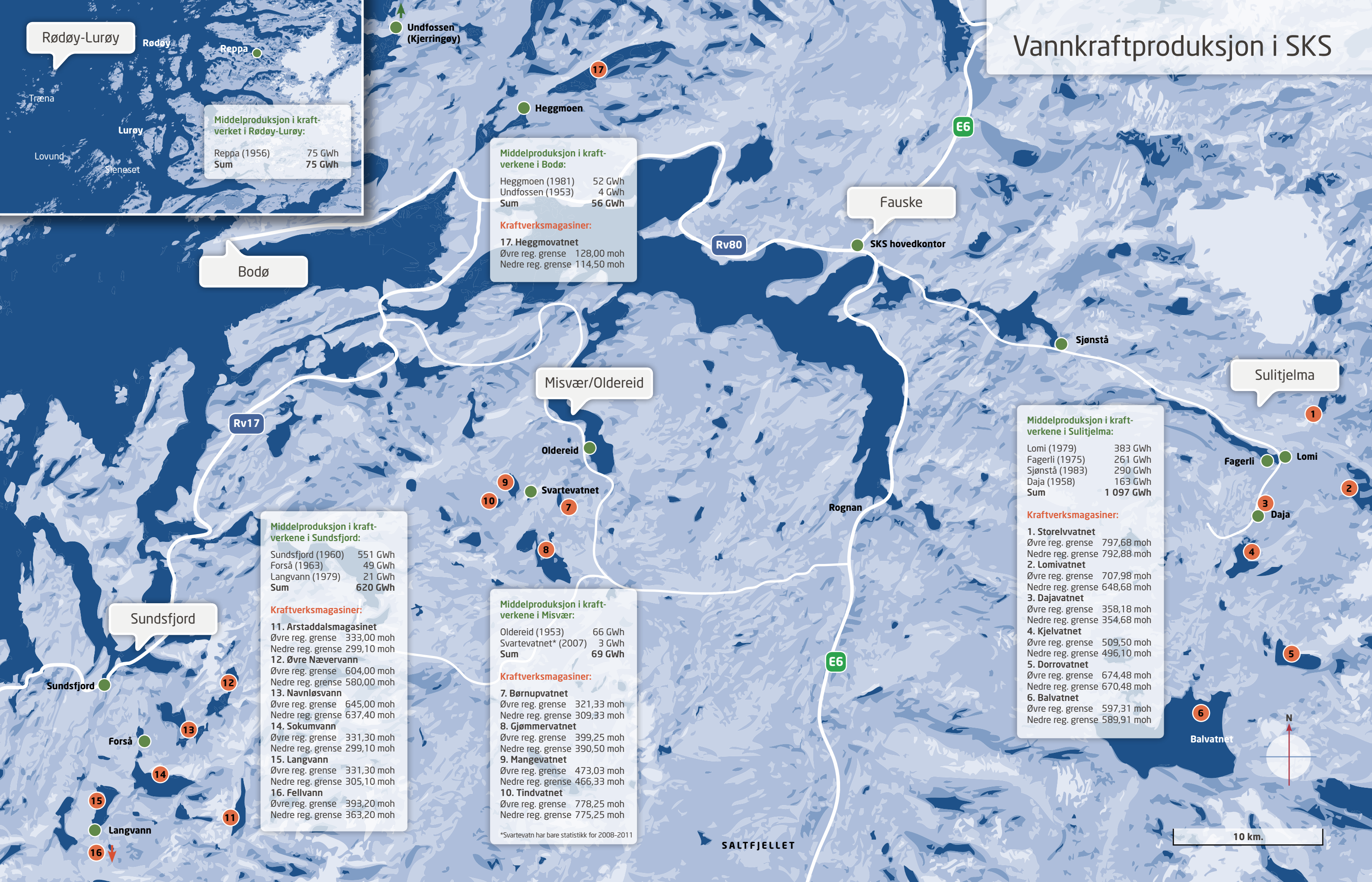
FRISKHETS- NÆRVÆR

I SKS er helse-, miljø- og sikkerhetsforhold en prioritert og integrert del av all virksomhet. SKS ønsker å fokusere på nærvær fremfor fravær.

Totalt friskhetsnærvær i 2011 var på 96,5%, og viser at arbeidet som legges ned for å skape et trygt og godt arbeidsmiljø gir resultater.

Velferdskomiteen gjør en utmerket jobb for å arrangere sosialt samvær som sommerfest, blåtur og årsfest. I SKS tar vi vare på egen helse. Aktivitet og godt humør er viktige faktorer for at vi skal holde oss friske, derfor legges det til rette for deltagelse i ulike aktiviteter.

Vannkraftproduksjon i SKS



SKS PRODUKSJON



I et normalår produserer SKS Produksjon 1,8 TWh, noe som tilsvarer forbruket til 90 000 husstander eller 1,5 % av årsforbruket til hele Norge.



sk s produksjon



Adm. direktør
Stein Mørtsell

SKS Produksjon AS er et heleid datterselskap av Salten Kraftsamband AS. Selskapet er Nord-Norges største kraftprodusent, og eier ni vannkraftverk. Kraftstasjonene ligger i Fauske-, Bodø- og Gildeskål kommune.

Nøkeltall

Beløp i 1000 kr	2011	2010
Driftsinntekter	493 528	687 830
Driftskostnader	211 740	261 714
Driftsresultat	281 788	426 116
Finans	-2 139	1 149
Res. før skatt	279 649	427 265
Skatt	158 535	258 407
Resultat	121 114	168 858
Anleggsmidler	994 053	1 001 810
Omløpsmidler	315 287	483 666
Egenkapital	707 024	706 910
Langsiktig gjeld	276 325	275 145
Kortsiktig gjeld	325 991	503 421
Totalbalanse	1 309 340	1 485 476
Antall ansatte	67	59

Generelt
SKS Produksjon AS er heleid datterselskap av Salten Kraftsamband AS. Salten Kraftsamband AS kjøpte i juli 2011 Norsk Hydro Produksjon AS sin eierandel i SKS Produksjon AS.

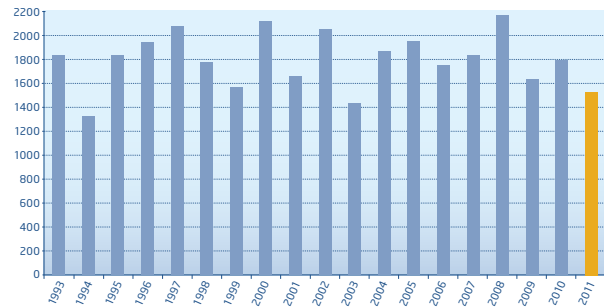
Selskapets virksomhet
Selskapet eier ni vannkraftverk som ligger i Sundsfjord i Gildeskål kommune, Sulitjelma i Fauske kommune og på Oldereid i Bodø kommune. I tillegg driftes det to vannkraftverk for SKS Heggmoen AS som ligger i Bodø kommune – Heggmoen og Undfossen. SKS Heggmoen AS vil i løpet av 2012 bli fusjonert inn i SKS Produksjon AS.
Hovedkontoret ligger på Fauske. Selskapsledelsen, drifts-sentral for døgntkontinuerlig styring og overvåking av anleggene, markedsavdeling for salg av kraft og utbygging-savdeling lokalisert på Fauske. Videre er det to stasjonsgrup-per som har ansvar for daglig drift og vedlikehold av kraftverk-ene, én i Sulitjelma og én i Sundsfjord.
Selskapet har 67 ansatte, hovedsakelig fagarbeidere og ingeniører/sivilingeniører innenfor elektro- og maskinfaget. Det meste av ressursene går med til å drifte, vedlikeholde og styre egne produksjonsanlegg. Det arbeides med å øke effektiviteten i eksisterende vannkraftanlegg, og utrede nye vannkraftprosjekter – både egne og gjennom de deleide selskapene Nord-Norsk Småkraft AS og Govddesåga Kraftverk AS.

Kraftpriser
I 2011 var områdeprisen for Nord-Norge på kraftbørsen Nord Pool 370,56 NOK/MWh. Systemprisen ble 367,19 NOK/MWh. Dette er betydelig lavere enn i 2010, da områdeprisen var 459,78 NOK/MWh. Det var store prisforskjeller innenfor året. Januar hadde høyest områdepris med 548,45 NOK/MWh, og oktober lavest områdepris med 226,05 NOK/MWh.

Produksjon og kraftomsetning
Tilsiget til magasinene i 2011 var på 2 214 GWh. Dette er 437 GWh og 25 % mere enn normalt.
Årsproduksjonen i 2011 var 1 518 GWh, som er 270 GWh lavere enn gjennomsnittet for de siste 20 år – perioden 1992 – 2011. I 2010 var produksjonen 1 773 GWh, og i 2009 var den 1 612 GWh.

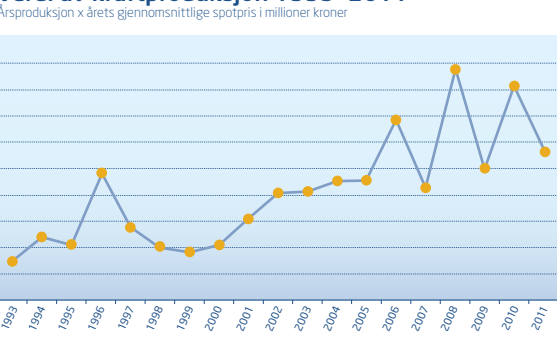
Magasinbeholdningen, eksklusive snømagasin, var 42 % ved inngangen og 84 % ved utgangen av året. Dette er 14 % over normalen på 70 %. Dette utgjør 219 GWh. Snømagasinet er beregnet til 325 GWh ved utgangen av 2011, og er 5 GWh lavere enn normalt.

Produksjon i perioden 1993–2011



Diagrammet nedenfor illustrerer endringen av verdien av selskapets produksjon i nominelle kroner. Kurven viser årsproduksjon multiplisert med gjennomsnittlig spotpris over det enkelte år.

Verdi av kraftproduksjon 1993–2011



Helse - miljø - sikkerhet

Sykefraværet i selskapet var 3,8 % i 2011, korttidsfraværet utgjør 1,2 %. Det meldt to personskader i løpet av året. Det arbeides systematisk med å redusere muligheten for at skader skal oppstå. Arbeidsmiljøet er vurdert som tilfredsstillende. Selskapet er mannsdominert, og det er et langsiktig mål å øke kvinneandelen.

Det arbeides kontinuerlig med miljøtilsyn av våre anlegg. Risiko- og sårbarhetsanalyser og påfølgende tiltak utføres for å sikre allmennhetens og egne ansattes ferdsel ved våre anlegg, samt for å redusere muligheten for uønskede utslipp av forurensende stoffer.

Videre gjøres det også en innsats med opprydding etter tidligere utbygginger for å fjerne skjemmende bygningsrester. Revurdering av sikkerheten til våre damanlegg er høyt prioritert og gjøres i tråd med NVEs krav. Nå pågår det arbeid med å få godkjent revurderingene av dammen ved Navnlausvatnet og Nævervatnet. Når revurderingen er godkjent, vil aktuelle tiltak for nødvendig rehabilitering være avklart.

Markedsutsikter

Selskapets markedsutsikter er tilfredsstillende. Etterspørselen etter kraft er stabil og prisnivået stort sett som selskapets prognoser forutsetter. Svartevatn kraftverk ble i januar 2012 tildelt elsertifikater. Dette er en tidsbegrenset offentlig ordning som har til hensikt å fremme ny fornybar kraftproduksjon, og som gir en betydelig merinntekt på ny kraft. Ordningen gjelder både produksjon fra nye kraftverk og økt produksjon fra effektivitetsforbedringer i eksisterende anlegg.

Det er nylig skiftet to turbinhjul i Sjønstå kraftverk og ett i Sundsfjord kraftverk, som begge gir forbedret effektivitet (virkningsgrad), og det vil bli søkt om elsertifikater for begge disse tiltakene.

Risiko

Naturkreftene i form av regn og snø bestemmer hvor mye vann som kommer i magasinene, og hvor høy produksjonen og inntektene blir. Nedbøren er dermed et risikoelement. Det er dog muligheter for å lagre vann, og å forskyve eller framskynde produksjonen mellom år. Det er store forskjeller mellom magasinene når det gjelder mulighetene for lagring av vann. Selskapet er videre eksponert for endringer i kraftpriser, og det er utarbeidet risikodokument som setter grenser for hvor stor andel av produksjon som skal være eksponert for prisendringer. Terminkontrakter er inngått i Euro og valutasikret. CfD kontrakter inngås for å redusere områdepriserisiko. Den usikrede produksjon er eksponert for pris- og valutarisiko. I all hovedsak skjer kraftsalget mot kraftbørsen, og det er i liten grad motpartsrisiko knyttet til tosidige avtaler. Innmatingskostnadene til overliggende nettstruktur er også beheftet med markedsrisiko, da kostnadene til dels er knyttet til prisene på kraftbørsen.

Kraftprodusenter er hardt beskattet, og en har i liten grad kontroll med endringer i skattereglene som påvirker resultatet. På den annen side så er en stor del av skattesystemet relatert til markedsprisene på kraft, og virker resultatutjevne. Hvis prisene er høye så blir skatten høy, og tilsvarende så blir den lav hvis prisene er lave. Skattesystemet for kraftprodusenter jevner derfor ut resultatet i større grad enn hva tilfellet er for det meste av det øvrige næringslivet. Lovbestemte konsesjonsrevisjoner kan på sikt redusere totalproduksjonen dersom det kommer krav om minstevannsføring og restriksjoner på magasininfyllingene.

Årets regnskap

Regnskapet for 2011 viser et driftsresultat før skatt på 282 mill. kr, mot 426 mill. kr. i 2010 og 235 mill. kr. i 2009. Videre ble resultatet etter skatt på 121 mill. kr i 2011, mot 169 mill. kr. i 2010 og 116 mill. kr. i 2009.

Salgsinntektene i 2011 ble moderate på grunn av lav produksjon. Prisene var normale året sett under ett. Innmatingskostnadene til overliggende nett ble lave, og øvrige driftskostnader er på samme nivå som i 2010. Skatten er på et forventet nivå sett i forhold til salgsinntekt og driftsresultat.

Framtidsutsikter

Selskapets framtidsutsikter vurderes som gode. Kraftverkene Smibelg og Storåvatn i Rødøy og Lurøy kommune ble tildelt konsesjon den 2. mars 2012. Utbyggingen vil gi en produksjon på 200 GWh. Det er ikke tatt beslutning om utbygging.

Storelvvatnet kraftverk ved Lomivatn i Fauske kommune har en planlagt produksjon på 20 GWh. Utbyggingen er fritatt konsesjon. Dersom investeringsbeslutningen tas våren 2012 kan kraftverket være i produksjon i 2014.

Det arbeides med planer om en utvidelse av produksjonskapasiteten i Oldereid kraftverk. Utvidelsen vil gi en produksjonsøkning på 6 GWh, og vil kunne være i drift fra og med 2014/2015 under forutsetning av offentlige tillatelser og investeringsbeslutning i 2012.

Govddesåga Kraftverk AS, der SKS Produksjon AS eier 55,9 %, planlegger å bygge et kraftverk ved Arstaddammen i Beiarn. Årlig produksjon vil være ca 55 GWh. Innstillingen til konsesjonssøknaden var positiv fra NVE og det forventes behandling av OED innen våren 2013. Kraftverket kan tidligst være i drift i 2015.

Nettsituasjonen i Salten er anstrengt på grunn av liten kapasitet i sentral- og regionalnettet. Det foreligger planer om utvidelser, men i verste fall kan begrenset nettkapasitet medføre utsettelse av planlagte utbygginger.



SKS KRAFTSALG



SKS Kraftsalg er en av de tre største kraftleverandørene til slutt kunder i Nord-Norge.



sk s kraftsalg

Adm. direktør
Jørgen Gunnestad



Selskapet er et kraftomsetningsselskap som tilbyr et bredt produkt- og tjenestespekter. Hovedaktiviteten består av krafthandel, kraftsalg, kraftforvaltning og kraftavregning.

Nøkkel tall

Beløp i 1000 kr	2011	2010
Driftsinntekter	469 753	633 244
Driftskostnader	459 737	635 248
Driftsresultat	10 016	-2 004
Finans	1 168	1 229
Res. før skatt	11 184	-775
Skatt	3 348	-201
Resultat	7 836	-574
Anleggsmidler	21 350	8 601
Omløpsmidler	118 977	160 789
Egenkapital	89 360	89 361
Langsiktig gjeld	1 874	535
Kortsiktig gjeld	49 093	79 494
Totalbalanse	140 327	169 390
Antall ansatte	11	11

Generelt

SKS Kraftsalg AS er et heleid datterselskap av Salten Kraftsamband AS. Selskapet holder til på Fauske. Ved årsskiftet hadde selskapet ti fast ansatte og en lærling. To av disse jobber med forvaltning av eksterne porteføljer, to jobber med handel og trading for eget selskap, tre jobber med avregnings-tjenester, fire har ansvaret for profilering, salg, kundeservice og fakturering av alle våre kraftkunder.

Selskapets virksomhet

SKS Kraftsalg selger strøm til privatpersoner og bedrifter i hele landet. Denne aktiviteten startet i 1997. Strategien har hele tiden vært å kunne tilby kundene et bredt utvalg av produkter til konkurransedyktige priser. Mange av Norges forbrukere har oppdaget dette, og selskapet har fått en stor tilstrømning av nye kunder de siste årene. Flere distribusjons-selskap i Nordland selger i dag strøm til sine nettkunder i kommisjon for selskapet. Selskapet er nå en av de tre største kraft-leverandørene i Nord-Norge.

Forvaltningsavdeling tar hånd om kraftporteføljen til kunder som har valgt oss til å forvalte sine kraftverdier, det være seg både kunder med litt større forbruk og kunder som har kraft-produksjon eller kraftrettigheter. Forvaltningsavdelingen har gjennom året tilført betydelige verdier til kundene. Gjennom denne avdelingen har selskapet også fått stor omsetning av ulike typer elsertifikater til andre land innenfor EU-systemet. Forvalterne tar hånd om fornybar energiproduksjon til mange omkringliggende kraftselskap, og selger dette til land hvor det finnes betalingsvilje for dette.

Kjøp og salg av kraft i engrosmarkedet er også en stor aktivitet i selskapet. Selskapet har fire aktive krafthandlere hvorav flere har mange års erfaring med handel i det nordiske kraftmarkedet. Innkjøp av gode analyser og ansatte med lang fartstid i bransjen gjør oss i stand til å omsette de kraft-ressursene som våre samarbeidspartnere og kommuner er i besittelse av på en måte som gir god fortjeneste både for kunde og eget selskap.

Selskapet har fortsatt å utvikle avregningstjenester som eget forretningsområde, og har hatt balanseansvaret for samtlige kraftselskap i Salten helt siden 1992. Balanseavregnings-reglene som ble innført høsten 2009 har gjort denne jobben mer kompleks enn tidligere, men dyktige medarbeidere og gode systemer har gjort selskapet i stand til å takle de nye utfordringene på en god måte for alle våre samarbeidspartnere. Gjennom et godt samarbeid med den døgnbemannede

driftssentralen til SKS Produksjon kan vi tilby en tjeneste hvor produsentene kan melde inn endringer i sine produksjons-planer når som helst i døgnet. På den måten kan de minimalisere sine ubalansekostnader.

Helse - miljø-, og sikkerhet

Det er gjennomført flere klimaundersøkelser og andre tester de senere årene. Resultatene herfra viser høye skår når det gjelder trivsel på arbeidsplassen. Sykefraværet var i 2011 helt nede på 0,9 %. Av de 11 ansatte er det 7 kvinner og 4 menn. To av kvinnene har ledende stillinger. Alle lederne har nå gjennomført lederopplæringsprogram i regi av Nordnorsk Lederutvikling. Selskapet er sertifisert som Miljøfyrtårn.

Markedsutsikter

Kraftprisene er for tiden lavere enn de har vært på veldig lenge. SKS Kraftsalg er imidlertid lite påvirket av dette. Vår fortjeneste ligger på salg av tjenester og marginer mellom kjøpt og solgt kraft. Våre tjenester både når det gjelder forvaltning av kraft, håndtering av elsertifikater/op-prinnelsgarantier og avregning, er etterspurt i markedet. Organisk vekst i sluttbrukermarkedet er både dyrt og krevende, men vi merker en økende interesse for vårt tilbud til e-verkene om å selge kraft i kommisjon for oss, istedenfor på egen bok.

Risiko

Krafthandel vil ofte være forbundet med relativ høy risiko. Selskapet har et ganske omfattende risikodokument som regulerer eksponeringen selskapet kan ta i de ulike markedene. Ved salg av kraft til kunder vil det også være en ikke ubetydelig kredittrisiko. Gode rutiner for innkreving av penger og kredittsjekk av kunder er derfor veldig sentralt. Selskapet har så langt ikke hatt urovekkende store tap på fordringer.

Årets regnskap

Årets regnskap viser et driftsresultat på 10 mill. kr og et resultat etter skatt på 7,8 mill. kr. Dette er et resultat som er noe bedre enn budsjettet, og som vi må kunne si oss godt fornøyde med.

Framtidsutsikter

Selskapet har ansatte med lang fartstid og svært god kompetanse. De tjenester og produkter selskapet tilbyr er etterspurt over hele landet, og allsidigheten gjør selskapet robust for svingninger i markedet. I år med dårlige marginer på salg av kraft vil andre deler av virksomhet fortsatt kunne levere gode resultat for selskapet, og drive med god lønnsomhet.

SKS HEGGMOEN



SKS Heggmoen eier Heggmoen kraftverk og Undfossen kraftverk med en samlet produksjon på ca. 60 GWh. lokalisert i Bodø kommune.



sks heggmoen
Daglig leder
Rune Stensland



Selskapet eier Heggmoen og Undfossen kraftverk, og er et heleid datterselskap av Salten Kraftsamband AS. Selskapet driftes av SKS Produksjon.

Nøkkeltall

Beløp i 1000 kr	2011	2010
Driftsinntekter	20 572	22 969
Driftskostnader	12 002	12 629
Driftsresultat	8 570	10 340
Finans	154	69
Res. før skatt	8 724	10 409
Skatt	2 458	2 916
Resultat	6 266	7 493
Anleggsmidler	94 146	97 323
Omløpsmidler	21 118	23 457
Egenkapital	95 767	95 767
Langsiktig gjeld	8 600	9 973
Kortsiktig gjeld	10 897	25 013
Totalbalanse	115 264	120 780
Antall ansatte	0	2

Generelt

SKS Heggmoen er et heleid datterselskap av Salten Kraftsamband AS (SKS), etter at SKS overtok kraftproduksjonen til Bodø Energi AS i 2009. Overtakelsen ble formelt godkjent i statsråd 15.10.2010. Selskapet eier og driver 2 kraftstasjoner i Bodø kommune. Forretningskontoret ligger på Fauske. Selskapet har ingen ansatte, men leier inn ressurser og daglig ledelse fra SKS Produksjon AS.

Selskapets virksomhet

SKS Heggmoen eier Heggmoen kraftverk og Undfossen kraftverk med en samlet produksjon på ca. 60 GWh. Begge kraftverkene er lokalisert i Bodø kommune. Heggmoen kraftverk utnytter fallet mellom Heggmovatnet og Vatnvatn på 124 meter. Kraftverket ble opprinnelig bygd i 1924 av daværende Bodin kommune. Kraftverket gjennomgikk en større oppgradering i 1981, med ny stasjonsbygning og nytt aggregat ved siden av den gamle stasjonen. Installert ytelse er 10 MW og produksjon er 56 GWh. Heggmovatnet benyttes også som hovedvannkilde av Bodø kommune.

Den gamle stasjonen holdes tilnærmet intakt og benyttes ofte til besøk og omvisning for skoleklasser og andre interesserte. For øvrig er området rundt kraftstasjonen mye brukt av allmenheten til friluftsliv og rekreasjon, særlig i sommerhalvåret.

Undfossen kraftverk utnytter fallet mellom Durmålsvatnet og Sørvatnet på 150 m. Kraftverket ble bygd ut i 1954 av Kjerringøy Kraftlag AL. Kraftverket er ombygd og modernisert i 1995. Installert ytelse er 0,8 MW og produksjon er 4 GWh.

Driften av kraftverkene skjer gjennom kjøp av tjenester fra SKS Produksjon AS og fra andre selskap i SKS konsernet. Kraftverkene styres og overvåkes fra driftssentralen på Fauske hvor det er døgnkontinuerlig vaktteneste.

Helse- miljø- og sikkerhet

Selskapet hadde ingen egne ansatte fra 1.1.2011. Selskapet forurensar ikke det ytre miljø. Imidlertid vil all utbygging av vannkraft påvirke lokalmiljøet. Selskapet legger vekt på at

all vedlikehold og øvrige aktiviteter skal skje på slik måte at avfall og andre miljøforhold håndteres i henhold til lover og forskrifter.

Fremtidsutsikter

Fremtidsutsiktene er gode for vannkraftproduksjon, etterspørselen etter fornybar energi vil øke framover. Heggmoen kraftverk og Undfossen kraftverk ligger imidlertid tett inntil Sjunghatten nasjonalpark. Stort sett ligger hele nedbørsfeltet til Heggmovatnet innenfor nasjonalparken. Det er derfor svært begrensede muligheter for overføring av mer vann og dermed økt produksjon i kraftverkene.

Heggmovatnet er hovedvannkilde for Bodø sentrum, og dette sammen med åpen rørgate fører til restriksjoner i reguleringen av produksjonen og utnyttelsen av magasinkapasiteten. Økende uttak av vann til Bodø vil også redusere produksjonen i Heggmoen kraftverk.

Vegg i vegg med Heggmoen kraftverk står den gamle kraftstasjonen i tilnærmet original utførelse. På grunn av sin relativt sentrale beliggenhet besøkes kraftstasjonen ofte av skoleklasser og andre interesserte grupper. Kraftmuseet har potensiale for videre utvikling både i forhold til besøkende generelt, men også i forbindelse med profilering av konsernet, kunnskapskampanjer, rekruttering m.m.

Selskapet er besluttet fusjonert inn i SKS Produksjon AS. OED har gitt sitt samtykke til at reguleringstillatelsene overføres til SKS produksjon AS. NVE har videre overført anleggskonsesjonene til SKS produksjon AS med virkning fra 27.januar 2012. Fusjonen vil bli gjennomført i 2012.

Årets regnskap

Regnskapet for 2011 viser et driftsresultat på 8,7 mill, og et resultat etter skatt på 6,3 mill. Årets produksjon har vært i henhold til budsjett.

SKS EIENDOM



SKS Eiendom er medeier i over 20 virksomheter som bidrar til vekst og utvikling i landsdelen.



skse eiendom

Daglig leder
Sten-Rune Brekke



SKS Eiendom AS er et heleid datterselskap av Salten Kraftsamband AS. SKS Eiendoms virksomhet dreier seg i stor grad om engasjement knyttet til ulike virksomheter innen fornybar energi, næringsutvikling, kompetanseutvikling og annen næringsrettet virksomhet.

Nøkkeltall	Beløp i 1000 kr	2011	2010
	Driftsinntekter	5 364	5 132
	Driftskostnader	6 991	6 729
	Driftsresultat	-1 627	-1 597
	Finans	-6 267	4 652
	Res. før skatt	-7 894	3 055
	Skatt	-265	-796
	Resultat	-7 629	3 851
	Anleggsmidler	193 995	212 055
	Omløpsmidler	13 239	1 620
	Egenkapital	205 306	212 935
	Langsiktig gjeld	0	0
	Kortsiktig gjeld	1 928	740
	Totalbalanse	207 234	213 675
	Antall ansatte	0	0

Generelt
SKS Eiendom er et heleid datterselskap av Salten Kraftsamband AS. Selskapet har sitt forretningskontor på Fauske. SKS Eiendom AS har ingen ansatte, men leier inn daglig ledelse fra morselskapet. Selskapet har styrket sin kompetanse på forretningsdrift gjennom økt innleie fra morselskapet i 2011.

Selskapets virksomhet
Selskapet står som eier og ansvarlig for driften og utleien av SKS konsernets bolig-, forretning- og driftsbygg. Alt tilgjengelig næringsareal er utleid, hovedsakelig til selskaper i SKS konsernet.

Utover bygningsmassen har selskapet eierskap i diverse selskaper, herunder datterselskapene;

- Salten Nettjenester AS 51,0 %
- Rødøy-Lurøy Kraftverk AS 58,3 %
- Nord-Norsk Vindkraft AS 60,2 %

Nord-Norsk Vindkraft AS fikk i september avslag på sin konsesjonssøknad om vindkraftproduksjon på Sleneset i Lurøy kommune. Avslaget fra NVE er anket, og ankebehandlingen er forventet å ta inntil 2 år.

I tillegg til eierskap i nevnte datterselskap har SKS Eiendom AS eierinteresser i om lag 20 selskaper som bidrar til vekst og utvikling i landsdelen. Selskapet er fortsatt største norske aksjonær i North Energy ASA med en eierpost på i overkant av 7 %.

Industrielle investeringer innenfor fiberbransjen er gjort gjennom vårt eierskap i de tilknyttede selskapene Signal Bredbånd AS (38,5%), Kysttele AS (33,33%) og Krafttele AS (33,33%). Årsresultatene for alle disse selskapene er positive, og vi ser med optimisme på fremtiden for disse aktørene.

SKS har som målsetting å skape muligheter på forretningsmessig basis og med grunnlag i landsdelens ressurser, dels i egen regi og dels gjennom deltakelse i andre selskaper. Der SKS konsernet deltar i investeringer av industriell eller finansiell

karakter utenfor konsernets kjernevirksomhet gjøres det gjennom SKS Eiendom AS.

Helse- miljø-, og sikkerhet
Det vies spesiell oppmerksomhet ved bruk av kjemikalier, transportutstyr mv, som kan skade omgivelsene. Det er innført kildesortering av avfall i selskapets lokaler, Videre håndteres alt spesialavfall i henhold til det til enhver tid gjeldende regelverk. Selskapet legger vekt på å beskytte det ytre miljø, og stiller samme krav til sine leverandører.

Selskapet har ingen ansatte. Styret består av 2 menn og en kvinne.

Markedsutsikter
Selskapet erfarer stort press på ønske om leie av tilgjengelig areal på administrasjonssenteret og driftsbygget.

Risiko
Selskapet har minimalt finansieringsbehov i driften og dermed lav finansiell risiko.

Selskapet opplever finansiell risiko gjennom sine investeringer i aksjer i andre selskaper. En av de største enkeltinvesteringer er vårt eierskap i North Energy ASA. Aksjekursen til selskapet registreres på børs, og endringer i børskurs vil gi regnskapsmessige effekter for SKS Eiendom AS.

Fremtidsutsikter
Selskapet er tilført nye ressurser og har som målsetting en mer aktiv forvaltning av selskapets eiendeler, herunder kontinuerlig å vurdere nye investeringscase, samt mulige exit muligheter.

Årets regnskap
Resultatet for 2011 er -7,6 mnok. Hovedårsaken til det dårlige resultatet er bokføring av urealisert tap på aksjer i North Energy ASA. Totalt er det bokført et urealisert tap på i overkant av 26 mnok på denne investeringen. Mottatt utbytte fra Nord Salten Kraft AS utgjør i overkant av 15 mnok.

NORD-NORSK VINDKRAFT



Til sammen har NNV investert 33 mill kr. i utviklingen av nye vindkraftprosjekter siden arbeidene med dette begynte i 2003.



Innleid daglig leder
Ronald Hardersen



Nord-Norsk Vindkraft AS (NNV) arbeider med utvikling og tilrettelegging for utbygging av vindkraftverk i Nord-Norge, primært med fokus på Nordland.

Nøkkeltall

Beløp i 1000 kr	2011	2010
Driftsinntekter	0	0
Driftskostnader	948	777
Driftsresultat	-948	-777
Finans	156	62
Res. før skatt	-792	-715
Skatt	0	
Resultat	-792	-715
Anleggsmidler	32 940	28 687
Omløpsmidler	3 819	7 135
Egenkapital	34 625	35 417
Langsiktig gjeld	0	
Kortsiktig gjeld	2 134	405
Totalbalanse	36 759	35 822
Antall ansatte	0	0

Generelt

Nord-Norsk Vindkraft AS (NNV) arbeider med utvikling og tilrettelegging for utbygging av vindkraftverk i Nord-Norge, primært med fokus på Nordland.

Selskapet ble stiftet i 1998 og eies av SKS Eiendom AS (50,11 %), Rødøy-Lurøy Kraftverk AS (10,09 %), Meløy Energi AS (0,07 %) og Troms Kraft Produksjon AS (39,73 %). Selskapets forretningskontor er på Fauske.

Selskapet har ingen egne ansatte, men baserer sin virksomhet på et aktivt styre, fast innleid daglig leder, Ronald Hardersen fra Troms Kraft Produksjon AS, og prosjektleder Steinar S. Helland fra AS Salten Kartdata. Hertil kommer innleide fagkonsulenter fra eksterne miljøer.

Selskapets virksomhet

NNV fikk i 2009 anleggskonsesjon for Vardøya vindkraftverk i Træna. Vardøya er det aller minste vindkraftverket i NNVs portefølje, med inntil 6 MW installert effekt, fordelt på 2 vindmøller. Det arbeides med sikte på utbygging av prosjektet innen 2013.

Konsesjonssøknaden for Sleneset vindkraftverk i Lurøy har ligget til behandling hos NVE siden 2005. Søknaden gjelder en samlet installert effekt på inntil 225 MW og en beregnet produksjon på ca. 675 GWh. NVE hadde høsten 2011 søknaden opp til realitetsbehandling, og vedtok 26.9.2011 ikke å gi konsesjon for utbygging av Sleneset. Avgjørelsen ble påklaget 17.10.2011, og en håper på svar på klagebehandlingen i løpet av 2012.

Sjonnfjellet i Rana/Nesna er det nest største av selskapets 8 prosjekter, med inntil 436 MW installert effekt og en potensiell produksjon på ca. 1300 GWh pr. år. Vindparken ligger ca 500-840 m.o.h., og det vil være en teknologisk utfordring å unngå produksjonstap pga. ising på vindmøllene. Konsesjonssøknad ble levert i 2008. Tilleggsutredninger er utført i 2011/12.

Det er i dag ikke kapasitet i sentrallinjenettet til å ta imot all denne kraften, så det forventes å ville ta en del år før konsesjon kan gis.

Norsk Grønnekraft AS planlegger et konkurrerende vindkraftverk i det samme området.

I Selvær i Træna planlegges et offshore vindkraftverk med ca. 100 vindmøller og ca. 450 MW installert effekt og årsproduksjon på ca. 1620 GWh. Vindmålinger er gjort siden august 2008 og viser en svært høy årsmiddelvind. Det er i 2009/2010 foretatt konsekvensutredninger for vindkraftverket, og konsesjonssøknad er under arbeid. Prosjektet er i 2011 besluttet solgt til Nordnorsk Havkraft AS. Salget ble gjennomført i februar 2012. NNV har to prosjekter i Rødøy kommune, hhv. Seiskallåfjellet og

Kvalhovudet. Her måles det vind fra høsten 2009, men videre prosjektutvikling avventes til 2012. Samlet installert effekt for de 2 prosjektene vil bli inntil 180 MW, med en beregnet produksjon på ca. 540 GWh.

På Kovfjellet i Vefsn ble det våren 2011 satt opp en 50 meter vindmålermast. Kovfjellet vurderes å ha et lavt konfliktpotensial og god vind. Stortuva, som ligger like i nærheten av Kovfjellet, vurderes å ha stort konfliktpotensial, og dette prosjektet er foreløpig gitt lav prioritet. Samlet installert effekt for de 2 prosjektene i Vefsn vil bli inntil 129 MW, med en beregnet produksjon på ca. 387 GWh.

I alt har NNV i 2011 arbeidet med 8 prosjekter med en forhåndsvurdert produksjonskapasitet på opp mot 4,5 TWh. Salget av Selvær-prosjektet vil redusere prosjektporteføljen til 7 og ha en samlet installert effekt på 978 MW, med en forventet årsproduksjon på 2,9 TWh.

Markedsutsikter

Regjeringen har i flere år arbeidet med forbedring av støtteordningene for utbygging av ny fornybar energi. I desember 2010 ble forslag til "Lov om elsertifikater" sendt ut til høring. Loven ble vedtatt i 2011, og felles norsk/svensk sertifikatmarked ble innført fra 1. januar 2012. Dette vil påvirke den finansielle vurderingen av de prosjektene NNV arbeider med. Selskapet arbeider gjennom interesseorganisasjonen Norwea for å bedre rammebetingelsene for vindkraftutbygging.

Fremtidsutsikter

Det er flere aktører som arbeider med sikte på å realisere fornybar energiprojekter fram mot 2020, og Nordland fylkeskommune (NFK) er pådriver for gode utbyggingsprosjekter i Nordland fylke. Realisering av vindkraftprosjekter er viktig for å nå NFKs målsettinger i regional plan for Nordland. NNV er en betydelig aktør i Nordland for mulig utvikling av vindkraftindustrien i fylket. Tidsvinduet for å ta del i verdiskapingen elsertifikater gir rom for kan bli utfordrende, hvis konsesjonsbehandling for NNV-prosjekter i NVE tar for lang tid. NNV ser det som avgjørende at Sleneset må bli realisert hvis Nordland skal få mulighet til å ta vesentlig del i den nye vindkraftindustrien i Norge. En utbygging i denne størrelsesorden vil bidra til å utvikle kompetansemiljøer og leverandørindustri.

Årets regnskap

Driftsresultatet for 2011 viser et underskudd på 0,8 mill. kr. Det har vært investert 4,3 mill. kr. i utvikling av vindfeltene i 2011. Til sammen har NNV investert 33 mill kr. i utviklingen av nye vindkraftprosjekter siden arbeidene med dette begynte i 2003.

SALTEN NETTJENESTER



Selskapet har, i samarbeid med TKE, og som eneste nordnorske leverandør, fått beredskapsavtale med Statnett.



SNT
Salten nettselskap AS

Adm. direktør
Kjell Harald Hansen



Salten Nettselskap AS (SNT) er et deleidd datterselskap av SKS Eiendom AS. Selskapet driver med bygging og vedlikehold av overførings- og produksjonsanlegg for elektroenergi og aktivitet knyttet til utbygging av bredbåndnett.

Nøkkeltall	Beløp i 1000 kr	2011	2010
	Driftsinntekter	33 677	29 620
	Driftskostnader	39 476	34 676
	Driftsresultat	-5 799	-5 056
	Finans	-102	-64
	Res. før skatt	-5 901	-5 120
	Skatt	-1 206	-1 432
	Resultat	-4 695	-3 688
	Anleggsmidler	7 737	4 213
	Omløpsmidler	16 014	3 869
	Egenkapital	9 652	1 111
	Langsiktig gjeld	639	0
	Kortsiktig gjeld	13 460	6 971
	Totalbalanse	23 751	8 082
	Antall ansatte	29	24

Generelt

Salten Nettselskap AS (SNT) var fram til 20. juni 2011 heleid datterselskap av SKS Eiendom AS. Troms Kraft Entreprenør AS (TKE) kom 20. juni 2011, gjennom en emisjon, inn på eiersiden med 49 %. Selskapet har besluttet å ta en regional Nord-Norsk rolle på entreprenørsiden. Våren 2011 kjøpte selskapet Nettnomaden, et entreprenørselskap med 10 medarbeidere med kompetanse innen linjearbeid på høyere spenningsnivå.

Selskapet har hovedkontor på Fauske, og betjener markedet i hele Nord-Norge i samarbeid med TKE og deres heleide datterselskap Elektro Linje AS. SNT hadde ved utgangen av året 29 medarbeidere, herav 3 lærlinger. Det er 8 flere medarbeidere enn ved utgangen av 2010. Selskapet og dets samarbeidspartnere representerer en stor faglig bredde og tilbyr tjenester innen utbygging og vedlikehold av produksjon- og overføringsanlegg, prosjektering, tjenester innen bygg- og anlegg, mekaniske, elektro- og fibertekniske arbeider. Kjøpet av Nettnomaden tilførte selskapet ytterligere kompetanse og ressurser på linjebygging.

Selskapets virksomhet

Proessen i forhold til å prøve å samle entreprenør kreftene i Salten tok mer tid enn forutsatt, noe som medførte at selskapet mistet viktig tid i forhold til den omstilling selskapet var inne i. Dette medførte blant annet at viktige ressurser ble tapt for selskapet, ordretilgangen ble varierende, og 2011 ble i sin helhet et omstillingsår. Selskapet har hatt oppdrag gjennom hele året, men herunder betydelig lavere aktivitet enn normalt i første kvartal. Selskapet omsatte for ca 34 mill i 2011, som er 4 mill høyere enn for 2010, men skulle hatt økt omsetningen ytterligere, tatt i betraktning økningen i antall medarbeidere gjennom oppkjøp. Selskapet har vært under omstilling gjennom hele året og hatt innleid ledelse. Det har i juli vært gjort en grundig strategisk gjennomgang og vært utarbeidet handlingsplaner for omstillingsarbeidet. Ny daglig leder ble rekruttert høsten 2011 og tiltrådte ved årsskiftet 2011/2012.

HELSE- MILJØ-, OG SIKKERHET

Det legges stor vekt på å ivareta sikkerheten og å skape best mulige arbeidsforhold og arbeidsmiljø. Selskapet hadde i 2011 et sykefravær på 4,22 %. Tilsvarende tall for bransjen er 5,17 %. Det er registrert 2 skader på ansatte i 2011, med påfølgende sykemelding. Begge skader oppsto i forbindelse med linjebygging. Det er iverksatt tiltak for i størst mulig grad sikre at slike skader ikke gjentar seg. I forbindelse med bygging/vedlikehold og rehabilitering av anlegg legges det stor vekt på å beskytte både personell og miljø. Det vies også spesiell oppmerksomhet ved bruk av kjemikalier, transportutstyr mv, som kan skade omgivelsene. Selskapet har et tilfredsstillende arbeidsmiljø og legger vekt på ansattes trivsel og muligheter for utvikling. Selskapet legger vekt på å beskytte det ytre miljø, og stiller

samme krav til sine leverandører. Selskapet driver i en mannsdominert bransje og ønsker flere kvinnelige medarbeidere. Selskapet har imidlertid 2 kvinner i styret, av totalt 5 medlemmer. Styreleder er kvinne.

Markedsutsikter

Markedsutsiktene for 2012 og fremover er gode. Selskapet har relativt god ordretilgang inn i 2012 innen linjebygging, nedbygging av nettstasjoner og innenfor bygg og anleggsavdelingen. Bransjens investeringsnivå vurderes som relativt høyt framover.

Risiko

Selskapet har minimalt finansieringsbehov i driften og dermed lav finansiell risiko. Selskapets kunder er solide med god betalingsevne og dermed er kredittrisikoen lav. Markedsrisiko påvirkes av kraft- og nett selskapenes investeringsnivå fremover, men investeringsnivået er vurdert som betydelig, slik at markedsrisikoen er minimal. Tilgang på kritisk og viktig arbeidskraft er en utfordring for hele bransjen, og det er kontinuerlig fokus på slik risikovurdering i selskapet. Selskapet planlegger i 2012 å innføre kvalitetssystem som vil bidra til å redusere risiko i drift og på prosjekter.

Årets regnskap

Det sviktende økonomiske resultatet for 2011 tilskrives flere forhold. Året ble et omstillingsår hvor effekten av omstillingsarbeidet kommer fra 2012. Årsresultatet er et underskudd på kr - 5,5 mill, mot budsjettert underskudd på - 1,2 mill. Avskrivning av goodwill på kjøpet av Nettnomaden beløper seg til 1,5 mill. Det er satt av kostnader for garantier og mulige reklamasjoner på tidligere utførte prosjekter. Lønns- og personalkostnaden økte med 5 mill og omsetningen kun med 4 mill, sammenlignet med 2010.

Fremtidsutsikter

Selskapet har fulle ordrebøker fram til sommeren 2012, noe som er utover normalt så tidlig på året og særdeles tilfredsstillende for selskapet. Tendensen er flere prosjekter som går over lengre tid, noe som gir bedre lønnsomhet i driften. Selskapet har lykket med å få tilsatt nye medarbeidere, og da spesielt medarbeidere som ønsker å arbeide i et krevende entreprenørmarked. Ressurssituasjonen er likevel fortsatt generelt utfordrende, og spesielt innen enkelte kompetanseområder. Det er økende aktivitet innenfor etablering av nye produksjonsanlegg samt rehabilitering og oppgradering av overføringsanlegg på ulike spenningsnivå. Selskapet arbeider med kostnadsreduserende tiltak, optimalisering av ressurser, kompetanseheving og kvalitetsutvikling, herunder innføring av kvalitetssystem. Selskapet har, i samarbeid med TKE, og som eneste nordnorske leverandør, fått beredskapsavtale med Statnett, noe som ytterligere skaper muligheter for selskapet framover.

RØDØY-LURØY KRAFTVERK

 *RLK har 177 km sjøkabel, det utgjør over 34% av det samlede høyspentnettet.*



Adm. direktør
Arne Lorentsen



Rødøy-Lurøy Kraftverk AS er et deleid datterselskap av SKS Eiendom AS. Selskapet er et vertikalintegreert kraft-selskap med kraftproduksjon og distribusjonsnett som dekker kommunene Rødøy, Lurøy og Træna.

Nøkkeltall

Beløp i 1000 kr	2011	2010
Driftsinntekter	108 391	112 293
Driftskostnader	82 030	82 158
Driftsresultat	26 361	30 135
Finans	359	843
Res. før skatt	26 720	30 978
Skatt	12 597	15 161
Resultat	14 123	15 817
Anleggsmidler	147 124	141 618
Omløpsmidler	40 867	41 949
Egenkapital	148 571	140 121
Kortsiktig gjeld	39 420	43 446
Totalbalanse	187 991	183 567
Antall ansatte	24	24

Generelt

Rødøy-Lurøy Kraftverk AS (RLK) ble registrert i 1948. Selskapet produserer, overfører og omsetter elektrisk energi. Hovedkontoret ligger i Tjongsfjorden i Rødøy kommune og et avdelingskontor ligger på Tonnes i Lurøy kommune. Kraftproduksjonen er lokalisert til Reppa. Forsyningsområde er kommunene Rødøy, Lurøy og Træna. Selskapet eies med 58,3 % av SKS Eiendom AS og inngår som datterselskap i SKS-konsernet. Selskapet hadde pr. 31.12.2011 24 fast ansatte og to lærlinger.

Selskapets virksomhet

Selskapet driver kraftomsetning, kraftproduksjon og nettvirksomhet. Gjennom en kommisjonæravtale med SKS Kraftsalg AS tilbys kunder kraft til en konkurransedyktig pris. Andel av kraftkunder i eget område er om lag 85,6 %. Produksjonen i Reppa kraftverk var i 2011 på 79,9 GWh. Dette er 9,3 GWh høyere enn året før og 7 % over gjennomsnittet for perioden 2007-2011. Magasinfyllingen var pr. 31.12.2011 på 73,3 %. Dette er 22 % høyere enn året før og 4 % over gjennomsnittet for perioden 2007-2011. Styret har vedtatt et dokument for risikostyring av kraftporteføljen. Dette sikrer eierne stabile resultater over tid.

Nåværende regulering av nettvirksomheten består av en inntektsramme satt sammen av 40 % egne kostnader og 60 % kostnadsnorm. Kostnadsnormen beregnes gjennom en effektivitetsmåling, hvor RLK måles mot sammenlignbare selskaper. Avkastningen vil med denne reguleringen påvirkes direkte av målt effektivitet. En forutsetning for denne beregningsmetode er at selskapet er 100 % effektivt. Resultatet for nettvirksomheten i 2011 er 6,8 mill. kroner. Dette gir en avkastning av nettkapitalen på 6,5 %. Forbruket i nettet var på 81,7 GWh – en reduksjon på 6 % i forhold til året før. Nettapet var på 9,5 GWh mot 10,3 GWh i 2010 og snittet for de siste fem årene er på 9,9 GWh, og er i hovedsak et resultat av forbruksprofilen i kombinasjon med nettstrukturen.

Helse - miljø- og sikkerhet

Sykefraværet i 2011 var på 141 dagsverk. Det utgjør 2,6 % av den totale arbeidstiden i året mot 3,2 % året før. Korttidsfraværet er på 1,2 %. Det er ikke rapportert skader eller ulykker på arbeidsplassen, som har ført til sykefravær i løpet av året. Arbeidsmiljøet er godt. Av den fast ansatte arbeidsstokken er 17 % kvinner og 83 % menn. Styret har 7 medlemmer, 2 kvinner og 5 menn. Selskapets personalpolitikk er kjønnsnøytral på alle områder.

RLK's virksomhet tilrettelegges med hensyn på at det ytre miljø ikke skal skades eller forurenses. Avtale med godkjente firmaer er inngått om håndtering av avfall, slik som løsemidler, olje, kabler, metall, etc. Ved å produsere elektrisk kraft fra fornybare energikilder bidrar vi positivt til det nasjonale klimaregnskapet.

Markedsutsikter

For salg av kraft i eget forsyningsområde er vi kommisjonær for SKS Kraftsalg AS. Som netteier reguleres prisutvikling av inntektsramme gitt av myndighetene ved NVE. Som produsent samarbeider vi med SKS Kraftsalg om forvaltning av kraftporteføljen med risikodokument i bunn. Det jobbes kontinuerlig med utredning av muligheter for å investere i nye prosjekter innen kraftproduksjon, herunder også småkraft og vindkraft. Vi har fått konsesjon for to småkraftprosjekt i Lurøy og et vannkraftprosjekt i Melfjorden er søkt tatt ut av samlet plan. RLK er medeier i Nord-Norsk Småkraft AS og vil kanalisere satsingen på småkraft gjennom dette selskapet. Selskapet er også medeier i Nord-Norsk Vindkraft AS og satser på å utvikle vindkraft gjennom dette eierskapet. RLK er sentral i utbygging av fibernett for Rødøy, Lurøy og Træna kommuner. Prosjektet er et samarbeid med Meløy Energi og med Signal Bredbånd som tjenesteleverandør.

Risiko

Selskapets soliditet er god. Likviditeten er svekket som følge av store investeringer. Selskapet er eksponert for risiko for at sluttbrukerkunder ikke betaler for seg. Det er etablert gode rutiner for oppfølging ved manglende betaling. Kredittrisiko for salg av produksjon vurderes som lav.

- Markedsrisiko for nettvirksomheten er fremtidige endringer av NVEs reguleringsmodell.
- Markedsrisiko for kraftproduksjon er endringer i kraftpriser og produksjonsvolum.
- Markedsrisiko for kraftomsetning er endringer i forbruk hos våre slutt kunder og at kundene velger annen leverandør.

Fremtidsutsikter

Distribusjonsnettet overvåkes kontinuerlig og investeringer for å kompensere for alder og kapasitetsendringer vurderes fortløpende. For Reppa kraftverk forutsettes det en stabil driftssituasjon. Tilsig til magasinene er stabile og fyllingsgraden er høy. Det har vist seg vanskelig å ta vare på vannet som tilflyter magasinene selv om det kjøres for fullt store deler av året. Slukeevnene til eksisterende anlegg er en begrensning for å utnytte tilsiget. Tiltak for å bedre utnyttelsen av tilsiget er under bearbeiding. Søknad om utvidelse av reguleringsgrensene for eksisterende magasin og utvidelse av nedslagsfelt til Reppa kraftverk ligger i olje- og energidepartementet med positiv innstilling fra NVE.

Årets regnskap

2011 viser et driftsresultat på 26,4 millioner kroner. Resultatet før skatt er på 26,7 millioner kroner og etter skatt er 14,1 millioner kroner.

EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

SKS konsernet er ikke et børsnotert selskap og plikter derfor ikke å rapportere etter NUES – anbefaling til eierstyring og selskapsledelse. Selskapet ønsker likevel å bruke anbefalingen som et grunnlag for rapportering av eierstyring og selskapsledelse. Konsernets verdier og etiske retningslinjer danner grunnlaget for hvordan den enkelte som opptrer på vegne av selskapet skal opptre i møte med omverden. SKS er sitt samfunnsansvar bevisst gjennom å være med å bidra til å skape en region og lokalsamfunn mennesker ønsker å være en del av.

Virksomhet

Selskapets formål er bestemt gjennom vedtekter: «Selskapets formål er, dels i egen regi og dels gjennom deltagelse i andre selskaper, eie, drifte og bygge kraftverk og overføringsanlegg samt omsetning av kraft, og for øvrig yte tjenester til andre prosjekter innenfor energirelaterte eller andre avledede forretningsområder» Eierne og styret legger føringer på de overordnede strategier selskapet skal jobbe mot. Utarbeidede strategier og mål på konsernnivå er styrende for strategier og mål i det enkelte datterselskap.

Selskapskapital og utbytte

Konsernets egenkapital var per 31.12.11 1.475 mill. kr. Dette utgjør 42,4 % av konsernet totalkapital. Styret anser egenkapital som tilfredsstillende for konsernets strategier og aktiviteter. Selskapet har som mål å gi stabil inntjening og forutsigbarhet for eierne. Utbyttepolitikken i selskapet er bestemt gjennom aksjonæravtalen. Utbytte skal til enhver tid skje under hensyn til selskapets behov for et forsvarlig kapitalgrunnlag for gjennomføring av vedtatte planer. Dersom selskapets totale kapitalsituasjon tillater det, skal minimum 70 % av konsernets resultat før minoritets interesser, disponeres til utbytte.

Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Salten Kraftsamband har én aksjeklasse. Hver aksje gir én stemme på generalforsamlingen. Transaksjoner av vesentlig art med nærstående skal behandles i styret.

Fri omsettelighet

Ethvert aksjeervert er betinget av samtykke fra selskapet styre. Styret kan nekte samtykke dersom aksjeervert vil innebære at selskapet ikke får en eierstruktur som tilfredsstiller lovgivningens krav til offentlig eierskap i konsesjonsrettslig sammenheng. Ingen kan direkte eller indirekte eie mer enn 49 % av aksjene i selskapet.

Generalforsamling

Innkalling og saksdokumenter til generalforsamlingen følger aksjelovens kap. 5. I generalforsamlingen teller en aksje en stemme.

Valgkomité

Selskapet har ingen valgkomite. Eierne skal i god tid før generalforsamlingen avholde et eiermøte hvor kandidater til styret og styresammensetning drøftes.

Bedriftsforsamling og styre, sammensetning og uavhengighet

Selskapet har ikke bedriftsforsamling. Eiery med mellom 10 og 30 % eierandel har rett på ett styremedlem. Eiery med større eierandel har rett på to medlemmer. Ut fra dagen styresammensetning har de ansatte rett til å velge to styremedlemmer. Det skal etterstrebes en balansert kjønnsfordeling i styret. Leder og nesteleder til styret velges av general-forsamlingen. Styrets medlemmer velges for 2 år ad gangen.

Styrets arbeid

SKS ledes og styres i samsvar med lovgivningen samt anerkjente prinsipper om god eierstyring og selskapsledelse for ikke børsnoterte selskaper. Konsernstyret er premissleverandør for alle virksomheter i konsernet, gjennom vedtatte strategier for selskapene. Konsernstyret påser at forvaltning og entreprenørskap skjer innenfor en ramme av effektiv oppfølging og kontroll, slik at risikoer blir vurdert og håndtert. Det foretas periodisk rapportering av selskapets virksomhet, stilling og resultatutvikling. Styrets arbeidsplan sikrer at planer og budsjetter for selskapets virksomhet fastsettes og følges opp. Videre at styret er løpende orientert om selskapets økonomiske stilling, samt at selskapets virksomhet, regnskap og formuesforvaltning, er gjenstand for betryggende kontroll. Konsernstyrets overordnede målsetting er å skape og synliggjøre verdier for eierne.

Risikostyring og intern kontroll

Selskapets risikostyring omhandler blant annet tilsyn og oppfølging av risikodokumenter for ulike deler av virksomheten. Det er over tid en målsetting på risiko området, å tilpasse og utvikle systemer og rutiner mot «best practice», samt internasjonale revisjonsstandarder. Det innebærer at det fokuseres på videre utvikling av de fem komponentene; kontrollmiljø, risikovurderingsprosess, informasjonssystem, kontrollaktivitet og overvåkning av kontroller. Dette må skje parallelt med at det fokuseres på de tre dimensjonene; drift, rapportering, og etterlevelse av regler.

Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter styrets godtgjørelse. Godtgjørelsen skal være sammenlignbar med tilsvarende selskaper.

Godtgjørelse til ledende ansatte

Daglig leder tilsettes av styret. Styret fastsetter, reforhandler og endrer kompensasjonen til daglig leder. Det opplyses i årsregnskapet om ytelser til daglig leder jfr regnskapslovens bestemmelser.

Informasjon og kommunikasjon

Styret og ledelse mottar kvartalsvise rapporter fra selskapene i konsernet, som viser utviklingen i forhold til forretningsmålene plan og budsjett. Styret mottar også kvalitativ informasjon som helse- miljø og sikkerhetsrapporter kvartalsvis. Det orienteres og rapporteres på hvert styremøte om markedsituasjon regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Styret informeres om prisutvikling elkraft, gass, kull og kjernekraft, samt andre forhold av betydning for å følge markedsutviklingen.

Selskapsovertakelse

Styret har ikke utarbeidet hovedprinsipper for hvordan det vil opptre ved evt. overtakelsestilbud.

Revisor

Selskapets revisor har god forståelse for selskapets risikobilde og kontrollbehov, og er en viktig informasjonskanal for styret. Revisor er en faglig ressurs for styret og ledelsen, og er pålagt å kommunisere vesentlige svakheter og andre relevante forhold til styret og generalforsamlingen. Revisor legger årlig fram for styret hovedtrekkene i plan for gjennomføring av revisjonsarbeidet, samt orienterer årlig om selskapets interne identifiserbare svakheter og forslag til forbedringer. Revisor deltar på styremøter som behandler årsregnskapene, samt deltar på selskapets ordinære generalforsamling. Det anbefales minst et møte i året mellom revisor og styret, uten at den daglige ledelse eller andre fra daglig ledelse er til stede.

STYRETS BERETNING ÅR 2011

Vi skaper muligheter

Konsernet skal på forretningsmessig basis og med grunnlag i landsdelens ressurser drive med energirelatert virksomhet.

Konsernet skal ha fokus på langsiktighet og verdiskapning for eiere og kunder.

Generelt

Konsernet Salten Kraftsamband AS (SKS) er Nord-Norges største kraftprodusent med hovedkontor i Nord-Norge. Konsernet driver forretning innenfor hovedområdene vannkraftproduksjon, kraftomsetning, nett, entreprenørvirksomhet, samt vindkraftprosjekter. I tillegg til kjerneaktivitetene har konsernet flere engasjement innenfor beslektede forretningsområder.

Selskapet har sitt hovedkontor på Fauske hvor datterselskapene styres fra. Rødøy-Lurøy Kraftverk AS har egen administrasjon i Tjongsfjord i Rødøy kommune. SKS Produksjon AS har avdelingskontor i Sulitjelma i Fauske kommune og i Sundsfjord i Gildeskål kommune.

SKS ønsker å skape muligheter på forretningsmessig basis og med grunnlag i landsdelens ressurser, dels i egen regi og dels gjennom deltakelse i andre selskaper. Konsernet skal ha fokus på langsiktighet og verdiskapning for eiere og kunder. SKS skal i regi av konsernet styrke den videre utviklingen av ny fornybar energi.

Året 2011

Salten Kraftsamband AS kjøpte i juli 2011, Norsk Hydro Produksjon AS sin 20 %-andel i SKS Produksjon AS. Gjennom denne transaksjonen ble et av konsernets strategiske hovedmål oppfylt. SKS Produksjon AS er nå 100 % eid av SKS. Transaksjonen vil være en vesentlig faktor for videre vekst og gir mange positive effekter for konsernet. SKS Produksjon AS inngår nå i konsernkontosystemet som gir økt finansiell fleksibilitet, og skatteposisjonen i morselskapet kan utnyttes gjennom konsernbidrag. Det er besluttet å fusjonere SKS Produksjon AS og SKS Heggmoen AS for å effektivisere driften av kraftproduksjonen i konsernet.

Våren 2011 kjøpte Salten Nettjenester AS (SNT) aksjene i Nettnomaden AS, et entreprenørselskap med 10 medarbeidere med kompetanse innen linjearbeid på høyere spenningsnivå. I juni 2011 gjennomførte selskapet en aksjeemisjon, og Troms Kraft Entreprenør AS kom inn på eiersiden med en andel på 49 %. Nettnomaden ble fusjonert inn i SNT i desember.

Nord-Norsk Vindkraft AS (NNV) fikk avslag på konsesjonssøknaden for Slesneset vindkraftpark. Vindkraftparken er planlagt med en årlig produksjon på 675 GWh. Avslaget er begrunnet med høye samfunnsøkonomiske kostnader, samt at inngrepene knyttet til infrastrukturtiltakene vil være svært store. NNV har anket vedtaket til Olje- og energidepartementet.

SKS Kraftsalg inngikk kommisjonæravtale med Ballangen Energi AS høsten 2011, med oppstart fra årsskiftet 2011/2012. Samarbeidet innbefatter også at SKS Kraftsalg leverer balanse- og avregningstjenester til Ballangen Energi AS. SKS Kraftsalg har nå 7 kommisjonærer og ca. 37.000 kunder.

Produksjonsselskapene SKS Produksjon AS og SKS Heggmoen AS oppnådde tilfredsstillende resultater i 2011, til tross for lavere kraftproduksjon enn i et normalår. Total kraftproduksjon i konsernet var 1650 GWh, noe som er 234 GWh lavere enn produksjonen i 2010. Prisene har også vært lavere enn i 2010, snittprisen har vært 37 øre/kwh mot 42,5 i 2010. Middelproduksjon for alle verkene i konsernet er på 1918 GWh. Vannmagasin-fyllingen var ved inngangen av året på 42 %. Ved utgangen av året var magasin-fyllingen 84 %. Tilsiget til magasinene har vært 25 % høyere enn normalt og har bidratt til å øke magasin-fyllingen. Lav magasin-fylling ved inngangen av året medførte lav produksjon 1. halvår. Det kom mye nedbør siste del av året, men prisene var da så lave at det ut fra et langsiktig perspektiv ble produsert noe mindre enn normalt.

SKS Kraftsalg AS leverte et godt resultat i 2011. Spesielt sluttbrukersegmentet

bidro positivt. Mye av tapet som oppsto på slutten av 2010 ble hentet inn i begynnelsen av året.

Rødøy-Lurøy Kraftverk AS, som er et vertikalintegrt kraftselskap, har et godt år bak seg. Det har vært høy produksjon og driften av nettet har vært stabil.

Salten Nettjenester AS har et dårligere resultat enn forventet. 2011 har i sin helhet vært et omstillingsår, både i forhold til bemanning, kompetanse og prosjekter. Effekten av omstillingsarbeidet vil komme fra 2012.

Generelt har driften fungert uten større problemer, og konsernets økonomiske resultat må karakteriseres som tilfredsstillende ut fra en målsetting om stabilitet og forutsigbarhet i de årlige inntektene. SKS er opptatt av at selskapets virksomhet skal gi positive ringvirkninger i lokalsamfunnet. Konsernet bidrar med store overføringer til stat, fylke og kommuner i regionen i form av utbytte, skatter og avgifter. I tillegg foretar selskapet kjøp av varer og tjenester fra lokale bedrifter.

Salten Kraftsamband AS er morselskap i konsernet. Selskapet eier aksjer i datterselskapene SKS Produksjon AS, SKS Heggmoen AS, SKS Kraftsalg AS og SKS Eiendom AS. I morselskapet er konsernledelsen og stabsfunksjoner innenfor økonomi, personal, markedskommunikasjon, strategi- og forretningsutvikling. IT-virksomhet ble organisatorisk flyttet fra morselskapet til SKS Produksjon AS 2. halvår 2011, men med økonomisk virkning fra 2012.

Årsresultat for 2011

Konsernets resultat etter skatt ble akseptabelt, men sammenlignet med 2010 er resultatet betydelig lavere. Både pris og produksjon har vært lavere enn hva tilfellet var i 2010.

Driftsmessig har det ikke vært hendelser av uvanlig art. Vedlikeholdsaktivitetene i selskapene er på samme nivå som tidligere, men noe større andel av vedlikeholdskostnadene aktiveres i balansen.

Personalkostnadene har økt i forhold til 2010. Pensjonskostnaden har økt betydelig i forhold til 2010, da endringer i regelverket ga inntektsføring. Innstraming i forutsetningen for beregning av pensjonsforpliktelsen har gitt kostnadsøkning i 2011. Konsernet har også økning i antall ansatte, noe som bidrar til økte kostnader.

Konsernets resultat er belastet med 31 mill.kr i avskrivinger på merverdier og goodwill.

Finanskostnadene er betydelig høyere i 2011 enn hva som var tilfelle i 2010. Dette skyldes flere forhold. Det er økte rentekostnader som følge av låneopptak for kjøp av aksjer i SKS Produksjon AS, samt tap på finansielle plasseringer. Største enkeltposten er urealisert tap på aksjene i North Energy AS. Ekstraordinært utbytte fra Nord-Salten Kraft AS bidrar positivt.

Skattekostnaden utgjør 56,7 % av driftsresultatet for produksjonsselskapet. For konsernet utgjør skattekostnaden om lag 69 %.

Konsernregnskapet viser en omsetning på 1 031,5 mill.kr, driftskostnader på 754,5 mill.kr og driftsresultat på 277 mill.kr. Ordinært resultat før skatt er på 238,1 mill.kr. Skattekostnaden er på 164,2 mill.kr og resultat etter skatt er på 73,9 mill. kr.

Morselskapet har et resultat etter skatt på 103,6 mill. kr, tilsvarende tall for 2010 var 126,5 mill.kr. Nedgangen skyldes i hovedsak høyere rentekostnader, høyere pensjonskostnad, samt noe lavere inntekt etter skatt fra datterselskapene.

Balanse og kapitalstruktur

Konsernets egenkapital ved årets utgang utgjorde 1 475,4 mill.kr. Av dette er aksjekapitalen på 100,6 mill. kr og konsernets fond er på 1 287,5 mill.kr. Minoritetene er på 87,3 mill.kr.

Konsernets likviditet utgjorde ved årsskiftet 324,5 mill.kr, herav bundet til skattetrekk og sikkerhet mot Nasdaq OMX 35,3 mill.kr. Konsernets kortsiktige

og langsiktige rentebærende gjeld var på 1 678,2 mill. kr.

Morselskapets eiendeler består av sum anleggsmidler på 3 173,2 mill.kr og omløpsmidler på 152,2 mill.kr. Egenkapitalen er på 1 828,5 mill.kr, langsiktig gjeld utgjør 1 384,3 mill.kr og kortsiktig gjeld 112,6 mill.kr.

Kontantstrøm

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i 2011 var 95,8 mill. kr, mot 344 mill. kr i 2010. Ved utgangen av året var konsernets frie likviditetsreserve inklusive trekkrettigheter i bank på 369,7 mill. kr, mot 449,8 mill. kr i 2010. Styret er av den oppfatning at SKS har en tilfredsstillende finansiell stilling.

Forskning og utvikling

Konsernet driver ikke med eget forsknings- og utviklingsarbeid, men gir generell FoU-støtte via medlemskapet i Energi Norge.

Redegjørelse for konsernets utsikter

Etter styrets mening gir årsregnskapet uttrykk for konsernets stilling og resultat. Konsernets forventende økonomiske utvikling vil påvirkes av kraftprisen, produksjon og etterspørsel av elektrisk kraft. Selskapets resultat påvirkes av endringer i valutakurs mellom norske kroner og Euro. Konsernets resultat vil påvirkes av renteutviklingen som følge av gjeld. Under gitte regnskapsprinsipper medfører periodiseringer og porteføljendringer at regnskapsresultatet for noen datterselskaper vil kunne variere betydelig fra år til år og påvirke morselskapets resultat.

Forhold av vesentlig betydning for stilling og resultat etter regnskaps-årets avslutning

Det er ingen forhold som er oppstått etter regnskapsårets slutt som endrer selskapets eller konsernets stilling og soliditet.

Finansiell risiko

Konsernet har som mål å optimalisere selskapets finansposter, samt redusere valutarisikoen. Konsernets strategi med hensyn til finansielle instrumenter er å

gi en stabil og forutsigbar kontantstrøm. Selskapet søker å oppnå betingelser i takt med utviklingen i markedene. Selskapet har risikostrategier definert i risiko-dokumenter vedtatt av styret. Konsernet er disponert for valuta- og renterisiko. Valuta- og renterisiko begrenses ved inngåelse av termin- og swapkontrakter. Note 3 beskriver nærmere inngåtte instrumenter.

Markedsrisiko

Konsernets markedsrisiko påvirkes i hovedsak av fremtidig etterspørsel etter elektrisk kraft samt prisen på denne. Produksjon og omsetning av kraft medfører både volum- og prisrisiko. Kraft omsettes på børsen i euro, og dette medfører at selskapet er utsatt for valutarisiko. Markedsrisikoene håndteres gjennom de fysiske og finansielle instrumenter som beskrevet i risikodokumentene.

Morselskapets finansielle anleggsmidler er av stor verdi. Disse investeringene er vurdert som sikre og utgjør derfor liten risiko.

Kredittrisiko

Selskapet har vurdert kundeporteføljen til å være av lav kredittrisiko. Kreditrisiko ligger i all hovedsak knyttet til omsetning av kraft til privat- og næringslivskunder i sluttbrukermarkedet. Konsernet har etablert gode rutiner for oppfølging av utestående fordringer. Morselskapets kunder er i all hovedsak konserninterne og risikoen anses som liten for disse fordringene.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten som akseptabel. Konsernet er innvilget en kassakreditt i bank med en ramme på 150 mil. kr. Ved store svingninger i kraftpris er kraftomsetningen utsatt for stor likviditetsbelastning, både gjennom sikkerhetsstillelser og tidsforskyvningen mellom kjøp av kraft og oppgjør fra kunden. Forfallstidspunktet for kundefordringer opprettholdes, og andre langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet.

Fortsatt drift

Årets regnskap er gjort opp under forut-setning av fortsatt drift. Denne forut-setningen er tilstede for alle selskaper i konsernet.

Fremtidig utvikling

Konsernet skal ha fokus på langsiktighet og verdiskapning for eiere og kunder. SKS og datterselskapene skal delta i utvikling-sprosjekter i samsvar med konsernets strategiske mål. Det skal aktivt søkes etter nye lønnsomme forretningsmessige muligheter for å utnytte kompetanse, finansiell styrke og tekniske anlegg, både regionalt, nasjonalt og, i noen grad, også internasjonalt.

SKS har vilje og evne til å tenke nytt, være innovativ og kreativ. Selskapet evner å gå i front og velger å ha en proaktiv tilnærming til fremtiden, gjerne i samarbeid med andre. I SKS legges det vekt på å opptre profesjonelt, ærlig, lojalt og pålitelig overfor hverandre, kunder og omverdenen for øvrig.

SKS har flere interessante utbyggings-prosjekter som er kommet forholdsvis langt i prosessen. Den 2. mars 2012 fikk SKS Produksjon konsesjon for kraftverk-ene Smibelg og Storåvatn i Rødøy og Lurøy kommune, samlet produksjon på disse anleggene er 200 GWh. Storelv-vatnet kraftverk ved Lomivatn i Fauske kommune er fritatt konsesjons-behan-dling. Planlagt produksjon er 20 GWh. Govddesåga Kraftverk AS er datterselskap av SKS Produksjon med 55,9 % eierandel. Planlagt produksjon er 55 GWh. Innstillingen til konsesjons-søknaden var positiv fra NVE og det forventes behandlet av OED innen våren 2013. I tillegg til disse prosjektene har konsernet flere småkraftprosjekter i samarbeid med andre aktører.

Konsernet skal ha fokus på de økono-miske målene, og det er en klar målset-ting at de årlige økonomiske resultatene skal forbedres. Bransjens rammevilkår er allikevel slik at det opereres under lite forutsigbare forhold. Hjemfallsinstitut-tet har avklart spørsmålet vedrørende offentlig eierskap i vannfall og kraftverk. Dette sikrer selskapet stedsevarige konsesjoner. Støtteordninger for ny fornybar kraftproduksjon er eksempler

på rammevilkår som påvirker konser-nets fremtidige utvikling. Skatteregime, nedbørsforhold og svingninger i kraft-prisen er andre eksempler som påvirker inntjeningen. Fra og med 2012 innføres det en ordning med elsertifikater for ny fornybar produk-sjon. Ny produksjon vil oppnå et tillegg i kraftprisen i 15 år basert på tilbud og etterspørsel etter elsertifikater. Tillegget vil gjelde all ny fornybar produksjon, uavhengig av om produksjonen kommer fra nye anlegg eller produksjonsfrem-mende tiltak i gamle anlegg. Det for-ventes at ny vannkraft/småkraft vil være særlig konkurransedyktig de nærmeste årene, og ordningen vil øke verdien av ny vannkraftproduksjon i SKS, men samtidig er det en fare for at den underliggende kraftprisen kan bli lavere. Dette kan gjøre at verdien av eksisterende kraftverk synker. Sertifikatprisen vil etableres i et marked der kostnadene for ny vindkraft trolig vil sette prisnivået på omsetning av elsertifikater. Ordningen administreres av NVE og Statnett. Rekruttering av nye medarbeidere vil kreve økte ressurser i årene som kommer. Knapphet på nyutdannet teknisk per-sonell, samt lav rekruttering til montør- og operatørfagene, har allerede skapt et strammere arbeidsmarked. Gode lønnin-ger, moderne teknologi og interessante tekniske anlegg er alene ingen garanti for å få tak i de rette folkene. Selskapsverdi-er, omdømme, attraktive lokalsamfunn, ut-danningsmuligheter for barn og ungdom, jobbmuligheter for ektefeller/samboere er noen eksempler på områder hvor konsernet må engasjere seg for å være konkurransedyktig i kampen om fremtidig attraktiv arbeidskraft. Strukturprosessene i energibransjen forventes videreført. I den grad det byr seg interessante muligheter for allianser og deltakelse i slike prosesser ønsker SKS fremdeles å spille en aktiv rolle, særlig i egen region og landsdel.

Vårt verdigrunnlag

Konsernets verdigrunnlag redegjør for ønsket adferd. I vårt daglige virke skal vi bestrebe oss på å være troverdig, en-gasjert og nyskapende. Vi skal behandle hverandre med respekt, og dessuten ta vare på vår egen helse. Våre etiske retningslinjer vektlegger adferd og setter grenser i forbindelse med kontakt og

omgang med våre kunder, leverandører, forretningsforbindelser, eiere og øvrige interessenter.

Disponering av morselskapets resultat

Styret foreslår at morselskapets resultat disponeres slik:

Avsatt til utbytte	kr 70.000.000,-
Overført til egenkapital	kr 33.643.874,-

Fri egenkapital var per 31.12.2011 kr 150.106.935,-

Grunnlag for utbytte er 70 % av konser-nets resultat før minoritetsinteresser, kor-rigert for urealiserte tap på børsnoterte aksjer.

Helse-, miljø- og sikkerhet

I SKS-konsernet er helse-, miljø- og sikker-hetsforhold en prioritert og integrent del av all virksomhet. Hensynet til fremdrift og økonomi skal ikke gå på bekostning av et forsvarlig og målsatt HMS-nivå. Konsernet har et internkontrollsystem som tilfredsstiller etablerte standarder på området, og som skal sikre etterlev-else av krav i gjeldende lovverk og intern styrende dokumentasjon. Det er i 2011 gjennomført systematiske risiko- og sårbarhetsanalyser innen områder som omfattes av gjeldende lovverk, dette arbeidet vil fortsette i 2012. Konsernets HMS-system er under revisjon og dette arbeidet skal fullføres i 2012. I kjølvan-net av dette er det satt i gang en prosess med etablering av kvalitetssystem for selskapene i konsernet.

Arbeidsmiljø

Konsernet legger stor vekt på å skape et godt og trygt arbeidsmiljø, der dat-terselskaper, linjeledelse og den enkelte arbeidstaker ansvarliggjøres i forhold til de målsettinger og planer som vedtas. Til å bistå i dette arbeidet har konsernet en koordinerende verne- og helsetjeneste (HMS-tjenesten) i stab som sammen med vår bedriftshelsetjeneste utøver sitt virke i samsvar med arbeidsmiljølovens intens-joner. HMS-tjenestens hovedoppgave er forebyggende HMS-arbeid. SKS har siden 2002 vært en inkluderende arbeidslivs-bedrift (IA).

Konsernet hadde i 2011 et totalt syke-fravær på 3,51 %, dette er noe høyere enn i 2010 da sykefraværet var 2,95 %. Korttidsfraværet (< 3 dager) var på 0,77 % som er omtrent på samme nivå som for 2010. Det lave sykefraværet er et resultat av systematisk arbeid med sykefraværsproblematikken, og styret vurderer konsernets arbeidsmiljø til å være meget tilfredsstillende.

Sikkerhet og skader

SKS har som målsetting at vår virksomhet ikke skal forårsake ulykker med skader på menneskers liv og helse, ytre miljø eller våre anlegg og utstyr. På dette området har konsernet alltid kunne vise til en god statistikk. Dessverre ble det ikke slik i 2011. I konsernet var det seks personskader som totalt medførte 113 fraværsdager. Alle hendelsene medførte muskulære skader/plager som ga til dels lange sykemeldinger. Av de fire skadene som medførte lange sykemeldinger var to av mindre alvorlig karakter, mens de to andre skadene skyldes fallende gjenstand og fall fra plattform. I de to siste skadene ble Arbeidstilsynet og Politiet koblet inn uten at det medførte noen reaksjoner/pålegg. Gjennom økt fokus på systema-tiske ROS-analyser og sikker-jobb-plan-legging skal konsernet jobbe målrettet for å forebygge slike skader.

Ytre miljø

I SKS betraktes forurensninger og avfall som ressurser på avveie, og konsernet har etablert gode rutiner for håndter-ing av både utslipp og avfall. Generelt har konsernet lite forurensende virk-somhet, og har lite eller ingen utslipp til luft eller sjø/vassdrag utover det som normal menneskelig aktivitet genererer. Forøvrig representerer ikke vår virk-somhet vesentlig forurensning av det

ytre miljø, men bidrar derimot positivt idet vannbasert produksjon av elektrisk energi ikke avgir klimagasser. Alt avfall kildesorteres og leveres til de respektive private og offentlige avfallsaktører, og prosessavløpsvann renses i samsvar med forurensningsmyndighetenes forskrifter. Konsernets avfallsplan skal revideres i 2012 med sikte på å få redusert avfallsmengdene, øke kildesorteringen og en kostnadseffektiv håndtering av de avfallsmengdene som oppstår.

Miljøsertifisering

Selskapene Salten Kraftsamband AS, Salten Nettjenester AS og SKS Kraftsalg AS ble i 2010 miljøsertifisert av Stiftelsen Miljøfyrtårn. Stiftelsen Miljøfyrtårn har ikke utarbeidet miljøstandarder for ener-giproduksjonsselskap, dette er grunnen til at SKS Produksjon AS og Rødøy-Lurøy Kraftverk AS foreløpig ikke er miljøser-tifisert. Men selskapene tilfredsstiller konsernets miljøkrav, og vil bli sertifisert så snart forutsetningene er til stede. Miljøsertifiseringen forplikter, og det er påkrevd at selskapene årlig kan dokumen-tere forbedringer på en rekke områder som arbeidsmiljø, innkjøp, avfall, energi-forbruk og transport. En rekke tiltak er allerede gjennomført. Det er utarbeidet innkjøpsveileder der miljø har en fram-tredende rolle. Videre er det etablert et web-basert møte/konferansesystem som gjør at vi kan avholde møter både internt og med våre kunder og samar-beidspartnere uten at reise/transport er nødvendig. Det er også gjennomført tiltak for å redusere energiforbruket i våre bygg. Reduksjon av avfallsmengdene og økt kildesortering er et prioritert område i 2012. Alle ansatte er i medar-beidersamtalene utfordret på personlige miljøforbedrende tiltak.

Likestilling

Styret har sju medlemmer, hvorav seks menn og en kvinne. Konsernet hadde pr. 31.12.2011 144 fast ansatte – herav 27 kvinner noe som utgjør en kvinneandel på 19 %. Konsernets lønns- og stillingssys-tem sikrer at det skal gis lik lønn for likt arbeid. Konsernets personalpolitikk anses å være kjønnsnøytral på alle områder. Et-ter vår oppfatning er likestillingsspørsmål blant de ansatte tilfredsstillende ivare-tatt. Det er ikke mottatt tilbakemeldinger, verken fra kvinner eller menn, på at noen opplever selskapets personalpolitikk som kjønnsdiskriminerende.

Diskriminering

Konsernet har som mål å være en arbeids-plass hvor det ikke forekommer diskrim-inering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion, livssyn og nedsatt funksjon-sevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å fremme lovens formål, samt å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller ar-beidssøkere med nedsatt funksjonsevne fortas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Eierstyring og selskapsledelse

Se side 42

Årets regnskap

Innholdsfortegnelse

49 Resultatregnskap	62	Note 15. Mellomværende datterselskaper
50 Balanse	62	Note 16. Andre kortsiktige fordringer
53 Kontantstrømoppstilling	63	Note 17. Andre finansielle omløpsmidler
54 Regnskapsprinsipper	63	Note 18. Betalingsmidler
56 Noter til regnskapet	63	Note 19. Aksjekapital
56 Note 1. Energiomsetning	64	Note 20. Egenkapital
56 Note 2. Overføringsinntekter	64	Note 21. Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser
56 Note 3. Finansielle instrumenter - valuta	66	Note 22. Pantegjeld
57 Note 4. Andre inntekter	66	Note 23. Annen kortsiktig gjeld
57 Note 5. Kraftkjøp/overføringskostnad	66	Note 24. Andre opplysninger
57 Note 6. Lønns- og andre personalkostnader	67	Note 25. Transaksjoner mellom nærstående parter
58 Note 7. Anlegg	67 Segmentinformasjon monopolvirksomhet	
58 Note 8. Immaterielle eiendeler		
59 Note 9. Skatt	68 Revisors beretning	
60 Note 10. Lagerbeholdning		
60 Note 11. Aksjer/andeler	70 English Summary	
61 Note 12. Aksjer i datterselskap		
62 Note 13. Langsiktige fordringer	72 Profit and Loss Account - Balance sheet	
62 Note 14. Kundefordringer		

RESULTATREGNSKAP

Salten Kraftsamband AS			Konsernet		
2011	2010	NOTER	Beløp i 1000 kr	NOTER	2011 2010
			DRIFTSINNTEKTER		
31 344	29 228	4	Energi/overføringsinntekter	1, 2, 3	980 416 1 340 912
12			Andre inntekter	4	50 600 48 530
31 356	29 228		Inntekter v/salg av aktivert utstyr		506 0
			SUM DRIFTSINNTEKTER		1 031 522 1 389 442
			DRIFTSKOSTNADER		
0	-138		Beholdningsendring egentilvirk.anleggsmidler		-5 931 -4 199
			Kraftkjøp/overføringskostnader	5	441 414 675 602
			Øvrige varekostnader		9 504 11 743
23 263	17 640	6	Lønns- og personalkostnader	6	116 003 87 833
2 388	1 867	7	Ordinære avskrivninger	7,8	71 954 65 238
			Eiendomsskatt og konsesjonsavgifter		40 569 45 756
15 643	12 481		Andre produksjons- og adm.kostnader		80 885 70 677
			Tap på fordringer		128 382
41 294	31 850		SUM DRIFTSKOSTNADER		754 526 953 032
-9 938	-2 622		DRIFTSRESULTAT		276 996 436 410
			FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER		
16	72		Renteinntekter		12 988 8 889
	7		Andre finansinntekter		1 073 2 957
154 787	142 460		Inntekt på investering i datterselskaper		
			Inntekt på investering i tilknyttede selskaper		3 904 -1 604
1 009	0		Aksjeutbytte		16 398 61
33 430	12 082		Rentekostnader		44 248 20 124
11	2 575		Andre finanskostnader		29 010 5 895
122 371	127 882		Netto finansposter		-38 895 -15 716
112 433	125 260		RESULTAT FØR SKATT		238 101 420 694
			Grunnrenteskatt	9	78 986 133 410
8 789	-1 203	9	Overskuddsskatt	9	85 193 137 948
8 789	-1 203		Skattekostnad		164 179 271 358
103 644	126 463		ÅRSRESULTAT		73 922 149 336
			Minoritetsinteresse		3 123 37 514
			KONSERNETS ÅRSRESULTAT		70 799 111 822
70 000	104 535		Avsatt til utbytte		
33 644	21 928		Overført til annen egenkapital		
103 644	126 463		SUM		

BALANSE

Salten Kraftsamband AS			Konsernet			
31.12.2011	31.12.2010	NOTER	Beløp i 1000 kr	NOTER	31.12.2011	31.12.2010
			ANLEGGSMIDLER			
			Immaterielle eiendeler:			
			Goodwill	8	309 347	0
25	8 814	9	Utsatt skattefordel	9	100 103	121 307
			Fallrettigheter	7	9 896	9 896
25	8 814		Sum immaterielle eiendeler		419 346	131 203
			Varige driftsmidler:			
			Grunnervelser	7	2 064	2 064
			Bygninger inkl. boliger	7	45 022	45 001
			Kraftverk	7	2 125 571	2 163 331
			Linjer og transformatorstasjoner	7	94 183	88 589
			Anlegg under utførelse	7	120 403	106 047
984	562	7	Transportmidler	7	9 179	8 940
119	178	7	Inventar og utstyr	7	5 731	5 133
7 338	3 562	7	Datautstyr, samband	7	11 284	8 740
			Fiberkabler	7	15 572	16 446
			Lagerbeholdning	10	6 197	6 559
8 441	8 501		Sum varige driftsmidler		2 435 206	2 450 850
			Pensjonsmidler	21	492	6 294
			Finansielle anleggsmidler:			
14 753	14 653	11	Aksjer	11	50 843	71 035
3 148 406	2 134 065	12	Aksjer i datterselskaper			
1 600	1 472		Egenkapitalinnskudd KLP		3 575	3 202
			Investering i tilknyttede selskaper	11	34 970	30 651
			Langsiktige fordringer	13	61 380	67 913
3 164 759	2 150 190		Sum finansielle anleggsmidler		150 768	172 801
3 173 225	2 168 652		SUM ANLEGGSMIDLER		3 005 812	2 761 148
			OMLØPSMIDLER			
			Fordringer:			
1 462	1 547	14	Kundefordringer	14	79 436	121 494
148 226	145 445	15	Fordringer til selskap i samme konsern			
2 477	106	16	Andre kortsiktige fordringer	16	51 573	77 251
152 165	147 098		Sum fordringer		131 009	198 745
			Andre finansielle omløpsmidler	17	19 788	22 063
			Bankinnskudd, kontanter	18	324 511	406 990
152 165	147 098		SUM OMLØPSMIDLER		475 308	627 798
			SUM EIENDELER		3 481 120	3 388 946

Salten Kraftsamband AS			Konsernet			
31.12.2011	31.12.2010	NOTER	Beløp i 1000 kr	NOTER	31.12.2011	31.12.2010
			EGENKAPITAL			
			Innskutt egenkapital:			
100 572	100 572	19	Aksjekapital (100 572 aksjer à kr 1000 -)	19	100 572	100 572
1 577 793	1 577 793		Overkurs			
1 678 365	1 678 365		Sum innskutt egenkapital		100 572	100 572
			Opptjent egenkapital:			
150 132	116 488		Annen egenkapital			
			Konsernets fond		1 287 535	1 623 405
150 132	116 488		Sum opptjent egenkapital	20	1 287 535	1 623 405
			Minoritetsandeler		87 312	447 235
1 828 497	1 794 853	20	Sum egenkapital		1 475 419	2 171 212
			GJELD			
			Avsetning for forpliktelser:			
84	0	21	Pensjonsforpliktelser			
			Langsiktig gjeld:			
1 368 000	338 000	22	Lån kredittinstitusjoner	22	1 649 900	622 200
16 172	24 008	15	Langs. gjeld til selskap i samme konsern			
1 384 256	362 008		Sum langsiktig gjeld		1 649 900	622 200
			Kortsiktig gjeld:			
28 177	49 024	19, 22	Gjeld til kredittinstitusjoner			
2 140	1 619		Leverandørgjeld		62 601	81 430
510	430	15	Levgjeld til selskap i samme konsern			
1 298	1 482		Skyldig offentlige avgifter		19 096	50 294
			Betalbar skatt	9	143 022	254 935
70 000	104 535		Avsatt utbytte		74 000	143 596
10 512	1 799	23	Annen kortsiktig gjeld	23	57 082	65 279
112 637	158 889		Sum kortsiktig gjeld		355 801	595 534
1 496 893	520 897		Sum gjeld		2 005 701	1 217 734
3 325 390	2 315 750		SUM GJELD OG EGENKAPITAL		3 481 120	3 388 946

Fauske 18. april 2011



Odd-Tore Fygle
Odd-Tore Fygle
Styrets leder



Arne Bjørn Vaag
Arne Bjørn Vaag



Per Arne Mathisen
Per Arne Mathisen



Steinar Pettersen
Steinar Pettersen



Berit Anne Laastad
Berit Anne Laastad



Leif Finsveen
Leif Finsveen
Konsernsjef



Stig Wiik
Stig Wiik



Kjell Ole Straumsnes
Kjell Ole Straumsnes

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Beløp i 1000 kr

	Salten Kraftsamband AS		Konsernet	
	2011	2010	2011	2010
LIKVIDITETSENDRING FRA VIRKSOMHETEN				
Tilført fra årets virksomhet 1)	116 062	126 025	85 937	357 181
Endring i lager debitorer og kreditorer	-2 095	-35 613	23 591	-29 874
Endring i andre kortsiktige poster	6 148	609	-13 716	16 847
Netto likviditetsendring fra virksomheten	120 115	91 021	95 812	344 154
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ INVESTERINGER				
Goodwill			-314 000	
Investert i varige driftsmidler	-2 328	-3 654	-48 972	-76 173
Langsiktige fordringer				
Salg av aksjer		77 362		72 636
Endring i andre investeringer			5 040	-14 653
Kjøp av aksjer/andeler	-1 014 569	-167 364	-9 012	-172 799
Netto likviditetsendring fra investeringer	-1 016 897	-93 656	-366 944	-190 989
LIKVIDER TILFØRT/BRUKT PÅ FINANSIERING				
Endring av egenkapital			-687 615	-46
Nedbetaling av lån	-7 836	-8 768	-11 236	-3 400
Innbetaling lån				
Opptak av nye lån	1 030 000	90 000	1 031 100	90 000
Utbetalt utbytte	-104 535	-67 987	-143 596	-95 994
Netto likviditetsendring fra finansieringen	917 629	13 245	188 653	-9 440
Netto endring likvider gjennom året	20 847	10 610	-82 479	143 725
Likviditetsbeholdning pr. 01.01.	-49 024	-59 634	406 990	263 265
Likviditetsbeholdning pr. 31.12.	-28 177	-49 024	324 511	406 990
1) Dette tallet framkommer slik:				
Resultat før skattekostnad	112 433	125 261	238 101	420 988
Gevinst/tap salg av aksjer		2 560		-3 583
Regulering markedsbaserte aksjer			28 371	3 249
Inntekt på investering TKS			-3 904	1 604
Ordinære avskrivninger	2 388	1 867	72 080	64 944
Endring pensjonsforpliktelser	1 241	-3 663	5 802	-11 465
Betalte skatter			-254 513	-118 556
Tilført fra årets virksomhet	116 062	126 025	85 937	357 181

REGNSKAPSPRINSIPPER

Morselskapets regnskap

Salten Kraftsamband AS er morselskapet i konsernet og årsregnskapet består av selskapsregnskapet og konsernregnskapet. Regnskapet er satt opp etter regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Selskapsregnskapet viser morselskapets økonomiske stilling og resultat for dette selskapet isolert.

Konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter Salten Kraftsamband AS og selskaper som Salten Kraftsamband AS har bestemmende innflytelse over. Bestemmende innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører.

Klassifisering av balanseposter

Generelt er eiendeler av varig verdi klassifisert som anleggsmidler. Øvrige eiendeler og fordringer med forfall innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Avgrensningen mellom kort- og langsiktig gjeld trekkes ved ett år til forfall.

Aksjer og andeler

Aksjer og andeler i andre selskaper er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Aksjer og andeler i datterselskaper og tilknyttede selskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. I konsernet

er aksjer i tilknyttede selskaper behandlet etter egenkapitalmetoden. Utbytte, konsernbidrag og andre utbetalinger fra datterselskapene er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte/konsernbidraget andel av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Immaterielle eiendeler - goodwill

Goodwill som oppstår ved oppkjøp av datterselskap er klassifisert som immateriell eiendel. Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost og virkelig verdi av indentifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet. Goodwill avskrives i takt med restlevetiden av driftsmidlene i selskapet.

Kortsiktige plasseringer

Markedsbaserte verdipapirfond er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Driftsinntekter og -kostnader

Alle inntekter er periodisert til det året inntekten er opptjent. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Vedlikehold er kostnadsført når det påløper. Det er ikke foretatt avsetninger/kostnadsføring i 2011 for framtidige vedlikeholds-kostnader. Aktivisering foretas når påkostninger vesentlig forlenger anleggets levetid og/eller ytelse som påvirker inn-tjeningen.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Verdivurdering av urealiserte verdier i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte kurs fra siste handelsdag i regnskapsåret. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

Fordringer

Kundefordringer vurderes til pålydende og reduseres for eventuelle tapsavsetninger.

Lagerbeholdning

Lagerbeholdningen er vurdert til kostpris. Varebeholdningen består i hovedsak av reservemateriell og er klassifisert som varig driftsmiddel.

Anlegg og avskrivninger

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de framtidige kontantstrømmene som eien-delen forventes å generere. På grunn av forsert avskrivning av kraftverkene tidligere år, tilnærmet i takt med avdrag på lån, har selskapet fra og med 1995 redusert årlige avskrivninger slik at kraftverkene er nedskrevet i løpet av 40 år. Linjer og overføringsanlegg avskrives lineært over 35 år. Det er i 2009 gjennomført en regnskapsmessig prinsippendring gjennom dekomponering av anleggsmidlene i SKS Produksjon AS. Dette har medført at avskrivningstiden i snitt er forlenget med 9 år.

Skatter

Skattekostnaden består av ordinær selskapsskatt, grunnrenteskatt, naturressursskatt og endring av utsatt skatt/utsatt skattefordel. Ordinær selskapsskatt utgjør 28% av skattemessig resultat for selskapet. Skatt på grunnrente beregnes ut fra bruttoinntekt fastsatt etter produsert mengde og pris pr. time med fradrag for driftsomkostninger og skattemessige avskrivninger. Det er videre fradrag for en friinntekt beregnet av gjennomsnittlig inn- og utgående skattemessige verdier for driftsmidler i produksjonen multiplisert med en normrente som fastsettes av departementet. Grunnrenten beregnes separat for hvert enkelt kraftverk. Negativ grunnrenteinntekt framføres skattemessig med rentesats fastsatt av departementet. Negativ grunnrenteinntekt opparbeidet etter 01.01.2007 motregnes

positiv grunnrenteinntekt på andre verk. Grunnrenteskatt er 30% av nettogrunnrenteinntekt. Naturressursskatt motregnes i utlignet fellesskatt til staten. For det tilfellet at naturressursskatten overstiger fellesskatten framføres ubenyttet naturressursskatt med rente og behandles regnskapsmessig som negativ midlertidig forskjell. Utsatt skatt er beregnet med 28 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og på grunnlag av eventuelt ligningsmessig underskudd til framføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger, vurderes til nåverdien av de framtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi.

Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid.

Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og actuarielle forutsetninger (actuarielle gevinster og tap) under 10 % av det som er størst av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %-grensen ved årets begynnelse, resultatføres det overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønns- og personalkostnader.

NOTER TIL REGNSKAPET

Energiomsetning

SKS Produksjon AS

SKS Produksjon AS selger egenprodusert fysisk kraft bestående av spotkraft til Nord Pool Spot AS, kvotekraft til kvotekrafteiere, konsesjonskraft til kommuner og industrikraft. Selskapet omsetter noe regulerkraft til Statnett SF. Selskapet inngår finansielle kraftkontrakter for å sikre egenprodusert kraft i henhold til en vedtatt strategi og opptrukne retningslinjer. Det handles også finansielle kraftkontrakter for å utnytte prissvingninger i markedet. Formålet med handelen og hvilken portefølje den hører til er bestemt før handelen gjennomføres. Den regnskapsmessige behandlingen styres av formålet med handelen. For finansielle kraftkontrakter som er knyttet til sikringsaktivitet skjer all regnskapsmessig behandling av resultat-effekter i leveringsperioden for den inngåtte kontrakten. Selskapet har også en portefølje for finansielle kraftkontrakter som er knyttet til frittstående handelsaktivitet, hvor det er en løpende måling av markedsverdi på disse og endringer i markedsverdi blir resultatført løpende. Finansiell krafthandel blir i hovedsak clearet over Nasdaq OMX. Kraftkontrakter inngått som sikring med oppgjørsv valuta Euro blir valutasikret.

SKS Kraftsalg AS

SKS Kraftsalg AS benytter finansielle instrumenter i sin energiomsetningsaktivitet, primært knyttet til prissikring av fysiske kraftkontrakter og sluttbrukersalg men også for å utnytte prissvingninger i markedet. Selskapet inngår i denne sammenheng finansielle kontrakter bilateralt og over børs. Handel med bilaterale avtaler innebærer at selskapet har kredittrisiko. All handel skjer i henhold til en vedtatt strategi og opptrukne retningslinjer. Selskapet har organisert sin virksomhet på en måte som muliggjør oppfølging av at strategi etterleves. Selskapets virksomhet håndteres i fire selvstendige porteføljer. Formålet med handelen og hvilken portefølje den hører til er bestemt før handelen gjennomføres. Den regnskapsmessige behandlingen styres av formålet med handelen. Sluttbrukerporteføljen føres etter sikringsprinsippet. Oppgjør skjer når det underliggende produktet går til levering. Handels-, trading- og forvaltningsporteføljen føres etter virkelig verdi hvor realisert og urealisert tap og gevinst tas hensyn til i regnskapet. Fysiske kraftkontrakter som inngår i handels- og forvaltningsporteføljen blir resultatført løpende basert på måling av markeds-verdi. Selskapet har posisjoner med leveringsperiode som strekker seg utover handelbare produkter på kraftbørsen Nasdaq OMX. Selskapets kontrakter er notert både i Euro og NOK. Kontrakter notert i Euro blir i stor grad valutasikret. Selskapet omsetter i noen grad opprinnelsesgarantier.

Rødøy-Lurøy Kraftverk AS

Selskapet samarbeider med SKS Kraftsalg AS om salg av fri egenprodusert kraft i henhold til vedtatt strategi. I tillegg selger selskapet konsesjonskraft til Rødøy kommune. Gjennom en kommisjonæravtale tilbyr selskapet kraft til sluttbrukerkunder.

Overføringsinntekter

Overføringsinntekter gjelder formidling av energi og tilknytningsavgift. Etter notene framgår oversikt over beregning av inntekten som inngår i inntektsrammen for nettvirksomhet, samt grunnlag for beregning av avkastning på nettkapitalen. Posten er justert for mer-/mindreinntekt.

Finansielle instrumenter - valuta

Selskapet benytter finansielle valutainstrumenter for å sikre underliggende kraftkontrakter notert i utenlands valuta. Finansielle kraftkontrakter clearet på Nasdaq OMX er notert i Euro. Det benyttes finansielle valutainstrumenter til å sikre seg mot risiko i valutasingninger. Selskapet har valutaterminkontrakter som tilsvarer terminlengden på produkter på kraftbørsen Nasdaq OMX.

Valutaterminkontrakter som er knyttet til sikringsporteføljer føres etter sikringsprinsippet. Øvrige porteføljer resultatføres løpende og vurderes til balansedagens valutakurs. Det er ikke oppstått vesentlige endringer i valutakursene etter balansedagen som påvirker selskapet i vesentlig grad.

Posten energiinntekt er belastet med kr 2.909.297 i tap på valuta i 2011.

Andre inntekter

Beløpet gjelder i hovedsak lønns-, personal- og administrasjonskostnader belastet andre tilknyttede selskaper og datatjenester utført for andre elverker og selskaper tilknyttet bransjen. Andre inntekter for konsernet omfatter også ekstern omsetning for entreprenørselskapet.

Kraftkjøp/overføringskostnad

SKS Produksjon AS

SKS Produksjon AS kjøper noe regulerkraft fra Statnett SF. Selskapet handler finansielle kraftkontrakter for å utnytte prissvingninger. Overføringskostnaden er transportkostnaden for levering av produsert kraft ut på nettet.

SKS Kraftsalg AS

SKS Kraftsalg AS handler fysisk kraft hos Nord Pool Spot AS. Selskapet har avtale om kjøp av fysiske- og finansielle kraftkontrakter fra kommuner, kraftselskaper og industrikunder. Selskapet kjøper også finansielle kraftkontrakter fra kraftbørsen Nasdaq OMX.

Lønns- og personalkostnader

Salten Kraftsamband AS		Konsernet	
2011	2010	2011	2010
Beløp i 1 000 kr			
16 301	14 841	Lønn	87 991
3 714	-755	Pensjonskostnader*)	15 718
976	955	Arbeidsgiveravgift	5 268
2 272	2 599	Andre ytelser	7 026
23 263	17 640	Sum lønns- og personalkostnader	116 003
24.6	25.3	Antall årsverk	140

*) Regelverket for beregning av pensjonsforpliktelsen er endret i 2010. Endring i pensjonsforpliktelsen som følge av dette er en planendring og ble inntektsført i sin helhet i 2010.

Godtgjørelser til ledende personell styrende organer og revisor

Salten Kraftsamband AS		Konsernet	
2011	2010	2011	2010
Beløp i 1 000 kr			
1 771 848	1 616 770	Lønn og godtgjørelser konsernsjef	
136 500	136 500	Styrehonorar fra datterselskap konsernsjef	
245 956	221 365	Pensjonsinnbetaling konsernsjef	
2 154 304	1 974 635	Sum godtgjørelse konsernsjef	
527 900	447 283	Godtgjørelse til styret og generalforsamling	
Utbetalt til revisor eks. mva:			
90 000	123 700	Revisjonshonorar konsernrevisor	626 655
29 386	23 062	Honorar andre tjenester konsernrevisor	99 604
		Revisjonshonorar annen revisor	169 328
		Honorar andre tjenester annen revisjon	60 795

Det foreligger ingen avtaler om særskilte sluttgodtgjørelser, bonus eller opsjoner for selskapets ledelse eller styrets leder. Se note 20 pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser.

Anlegg

Morselskapet

Beløp i 1000 kr	Anskaff.- kost. pr. 01.01.2011	Tilgang 2011	Avgang 2011	Anskaff.- kost. pr. 31.12.2011	Årets avskr. 2011	Akk.ordinære avskrivninger 31.12.2011	Avsk. tid år	Bokført verdi 2011
Inventar og utstyr	883			883	59	765	3-5	119
Tekniske installasjoner	0	388		388	78	78	5	310
Transportutstyr	3 051	653	145	3 559	231	2 575	8	984
Data/sambandsutstyr	31 902	5 486		37 388	2 020	30 360	3	7 028
Anlegg under utførelse	4 199	0	4 199	0				0
SUM MORSELSKAPET	40 035	6 527	4 344	42 218	2 388	33 778		8 441

Konsernet

Beløp i 1000 kr	Anskaff.- kost. pr. 01.01.2011	Tilgang 2011	Avgang 2011	Anskaff.- kost. pr. 31.12.2011	Årets avskr. 2011	Akk.ordinære avskrivninger 31.12.2011	Avsk. tid år	Bokført verdi 2011
Grunnervelvelser	2 064			2 064				2 064
Transportutstyr	33 335	2 662	656	35 341	2 443	26 162	8	9 179
Inventar og utstyr	20 838	1 834		22 672	1 233	16 941	3-5	5 731
Data/sambandsutstyr	80 150	6 449		86 599	3 910	75 315	3	11 284
Bygninger inkl. boliger	91 105	2 901		94 006	2 636	48 984	33	45 022
Kraftverk	3 067 788	11 633		3 079 421	49 256	953 850	50	2 125 571
Linjer/transformatorst.	150 268	9 418		159 686	3 822	65 503	25	94 183
Fiber	18 629	0		18 629	874	3 057	20	15 572
Anlegg under utførelse	106 047	14 355		120 403				120 403
SUM KONSERNET	3 570 224	49 252	656	3 618 821	64 174	1 189 812		2 429 009

Av tilgang 2011 utgjør egentilvirkede varige driftsmidler kr 5.930.751
Fallrettigheter er evigvarende og omfattes derfor ikke av avskrivning.
Det er gjennomført en dekomponering av kraftverkene tilhørende SKS Produksjon og tilhørende merverdier. Som følge av dette er avskrivningstidene for disse anleggsmidlene endret til det som vurderes som gjenværende økonomisk levetid.

Immaterielle eiendeler

Beløp i 1 000 kr	Anskaff.- kost. pr. 01.01.2011	Tilgang 2011	Avgang 2011	Anskaff.- kost. pr. 31.12.2011	Årets avskr. 2011	Akk.ordinære avskrivninger 31.12.2011	Avsk. tid år	Bokført verdi 2011
Goodwill Nettnomaden	0	3 127		3 127	1 500	1 500	3	1 627
Goodwill aksjer i SKS P	0	314 000		314 000	6 280	6 280	50	307 720
SUM KONSERNET	0	317 127		317 127	7 780	7 780		309 347

Goodwill knyttet til kjøpet av Nettnomaden AS i datterselskapet Salten Nettjenester AS er vurdert til å ha en levetid på 3 år og er knyttet til synergigevinster ved kjøp av Nettnomaden AS. Kostnadsføringen er ikke lineær for denne posten.
Goodwill knyttet til utkjøp av Norsk Hydro Produksjon ASs andel i datterselskapet SKS Produksjon AS er en balanse verdi i konsern-regnskap. SKS Produksjon er vurderingsenheten for goodwill og er vurdert å ha en levetid på 50 år i samsvar med antatt gjen-værende levetid på kraftverkene. Goodwillverdien er knyttet til synergigevinster som oppstår som følge av at konsernet kan samle kraftproduksjon i ett selskap fra 2012.

Skatt

Det er beregnet utsatt skattefordel av følgende poster:

Salten Kraftsamband AS			Konsernet			
2011	2010	Endring	Beløp i 1000 kr	2011	2010	Endring
			Midlertidige forskjeller knyttet til:			
-6	-883	-877	Anleggsmidler	-442 350	-467 662	25 312
-85	1 147	1 232	Pensjonsforpliktelser	574	6 294	-5 720
0	4 057	4 057	Andre midlertidige forskjeller	112 836	119 033	-6 197
0	-35 800	-35 800	Framførbart underskudd	-28 572	-72 507	43 935
-91	-31 479	31 388	Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-357 512	-414 842	57 330
25	8 814	-8 789	Utsatt skatt lik 28 %	100 103	116 155	-16 051
			Utsatt skattefordel neg.gr.rente *	0	5 153	-5 153
			Sum endring utsatt skattefordel	100 103	121 308	-21 204

*) Tatt inn i regnskapet 01.01.09

Nedenfor er det gitt en spesifikasjon over forskjeller mellom det regnskapsmessige resultat før skattekostnad og årets skattegrunnlag.

Salten Kraftsamband AS		Konsernet		
2011	2010	Beløp i 1000 kr	2011	2010
112 433	125 261	Resultat før skattekostnad	238 101	421 151
-81 044	-129 558	Permanente forskjeller	3 826	63 270
-65 886	-12 354	Midlertidige forskjeller	-13 395	-165 682
70 298	7 215	Mottatt konsernbidrag		
-35 801		Anvendt ligningsmessig underskudd		
0	-9 436	Årets skattegrunnlag	228 532	318 739
		Skatt 28%	63 989	89 247

Skattekostnaden i regnskapet består av følgende poster:

Salten Kraftsamband AS		Konsernet		
2011	2010	Beløp i 1000 kr	2011	2010
		Naturressursskatt	24 591	25 662
		Grunnrenteskatt	78 986	133 410
		Overskuddsskatt motregnet i		
		naturressursskatt	-24 591	-25 662
		Overskuddsskatt	63 989	89 247
		For lite/mye avsatt tidligere år		-39
-19 683	-2 020	Skatt konsernbidrag		
28 472	817	Endring utsatt skatt	21 204	48 740
8 789	-1 203	Skattekostnad	164 179	271 358

Grunnrenteinntekt - Konsernet

Konsernets akkumulerte negative grunnrenteinntekt inkl. renter til framføring utgjør kr124.815.083- per utgangen av 2011. Det er fra 01.01.2009 endret regnskapsprinsipp for utsatt skattefordel knyttet til kraftverk med negativ grunnrente som i nær framtid vil komme i grunnrenteposisjon. Per 31.12.11 er det ingen kraftverk i denne posisjonen.

Lagerbeholdning

Lagerbeholdningen består av kurante reservedeler og utstyr for vedlikehold av selskapets anlegg. Beholdningen er vurdert til kostpris.

Aksjer/andeler

Selskap	Pålydende	Antall aksjer	Bokført verdi i 1000 kr.	Andel i %	Samlet aksje-kapital i 1000 kr.
Kunnskapsparken Bodø AS Bodø	1 000	500	503	8.30	6 000
Kunnskapsfondet Nordland AS Bodø	1 000	400	48	21.74	168
KapNord Fond AS Bodø	1 000	6 391	7 715	12.44	52 015
North Energy ASA Alta	1	1 824 920	15 512	7.26	25 150
Nordenfjeldske Energi AS Fauske	1 000	55	55	9.10	605
Saltenposten AS Fauske	1 000	307	529	15.35	2 000
Dragefossen Kraftanlegg AS Rognan	5 000	25	625	1.90	6 500
Esave AS Fauske	1 000	90	620	14.00	640
Nord-Salten Kraft AS Ulsvåg	1	597 034	5 408	15.35	3 892
Sjøfossen Energi AS Innstyr - C-aksjer	10	85	119	0.08	1 058
Fauske Lysverk AS Fauske	6 000	8	240	0.30	15 000
Nordlandsnett AS Bodø	10	153 277	14 653	5.00	30 655
Storjord Hotell AS	1 000	250	250	14.30	1 749
Storjord Eindomsutvikling AS	1 000	2 250	2 250	49.45	4 550
Sjøfossen Næringsutvikling AS	200	2 000	2 000	6.93	5 770
Div mindre selskaper			316		
Sum			50 843		

Tilknyttede selskaper

Selskap (Beløp i 1000 kr)	Forretnings kontor	Eier- andel i %	Ansk.kost nye inv.	EK på kjøps- tidspunktet	Samlet aksje -kapital i 1000 kr	Resultat 2011	Egenkapital 31.12.11
Signal Bredbånd AS	Fauske	38.50			25 000	2 988	30 175
KraftTele AS	Fauske	33.33			900	1 440	900
A/S Salten Kartdata	Fauske	39.00			500	138	1 906
KystTele AS	Harstad	33.33			22 500	9 614	39 130
Nord-Norsk Småkraft AS	Fauske	27.48			6 000	-833	5 476
Nordnorsk Havkraft AS	Narvik	25.00			1 800	2 586	976
Trade Analytics AS	Mosjøen	22.50			24 000	-137	21 693

Selskap (Beløp i 1 000 kr)	Verdi 01.01.11	Justering	Avgang	Res.andel	Utbytte	Ek.just.	Verdi 31.12.11
Signal Bredbånd AS	10 467			1 150			11 617
KraftTele AS	776			480	476		780
A/S Salten Kartdata	689			54			743
KystTele AS	11 837	2		3 204	2 000		13 043
Nord-Norsk Småkraft AS	1 506	2 462		-306			3 662
Nordnorsk Havkraft AS	-351	1 242		-647			244
Trade Analytics AS	5 727	-815		-31			4 881
Sum	30 651	2 891	0	3 904	2 476	0	34 970

Aksjer i datterselskaper

Morselskapets aksjer i datter:	Antall aksjer	Pålydende	Ansk. kost	Bokført verdi i 1 000 kr	Andel i %	Samlet aksjekapital (1 000 kr)
SKS Produksjon AS	101 483 318	1	2 808 062	2 688 847	100.00	101 483
SKS Kraftsalg AS	86 573 596	1	98 703	39 802	100.00	86 574
SKS Heggmoen AS	26 854 867	1	167 243	167 243	100.00	26 855
SKS Eiendom AS	11 401 252	1	252 514	252 514	100.00	11 401
Sum			3 326 522	3 148 406		

SKS Eiendom AS` aksjer i datter:						
Rødøy-Lurøy Kraftverk AS	6 999	10 000	70 001	70 001	58.33	1 200
Salten Nettjenester AS	1 632	5 000	11 775	8 927	51.00	16 000
Nord-Norsk Vindkraft AS *)	1 539	10 000	19 830	19 830	50.10	30 710
Sum			101 606	98 758		

SKS Produksjon AS` aksjer i datter:						
Govddesåga Kraftverk AS	1 118	100	4 472	4 472	55.90	200
Sum			4 472	4 472		

Rødøy-Lurøy Kraftverk AS` aksjer i datter:						
Rødøy-Lurøy Fiber AS	500	1 000	5 000	5 000	100.00	500
Nord-Norsk Vindkraft AS *)	310	10 000	4 006	4 006	10.10	30 710
Sum			9 006	9 006		

*) Gjennom datterselskapet Rødøy-Lurøy Kraftverk AS som eier 10 1% av aksjene har SKS Eiendom AS direkte og indirekte 60 2 %.

Oversikt over resultat- og balansetall for datterselskapene

Beløp i 1000 kr	SKS Produksjon AS	SKS Heggmoen AS	Salten Net- tjenester AS	SKS Kraftsalg AS	SKS Eiendom AS	Rødøy-Lurøy Kraftverk AS	Nord-Norsk Vindkraft AS	Rødøy-Lurøy Fiber AS	Govddesåga Kraftverk AS
Driftsinntekter	493 528	20 572	33 677	469 753	5 364	108 391	0	26	0
Driftskostnader	211 740	12 002	39 476	459 737	6 991	82 030	948	67	354
Driftsresultat	281 788	8 570	-5 799	10 016	-1 627	26 361	-948	-41	-354
Finans	-2 139	154	-102	1 168	-6 267	359	156	46	-8
Res. før skatt	279 649	8 724	-5 901	11 184	-7 894	26 720	-792	5	-362
Skatt	158 535	2 458	-1 206	3 348	-265	12 597	0	1	-101
Resultat	121 114	6 266	-4 695	7 836	-7 629	14 123	-792	4	-261
Anleggsmidler	994 053	94 146	7 737	21 350	193 995	147 124	32 940	5 055	8 845
Omløpsmidler	315 287	21 118	16 014	118 977	13 239	40 867	3 819	3 268	0
Egenkapital	707 024	95 767	9 652	89 360	205 306	148 571	34 625	4 921	7 654
Langsiktig gjeld	276 325	8 600	639	1 874	0	0	0	1 100	0
Kortsiktig gjeld	325 991	10 897	13 460	49 093	1 928	39 420	2 134	2 302	1 191
Totalbalanse	1 309 340	115 264	23 751	140 327	207 234	187 991	36 759	8 323	8 845
Antall ansatte	67	0	29	11	0	24	0	0	0

Nærmere beskrivelse av virksomhetene er gitt lengre fram i årsberetningen.

Note

13

Langsiktige fordringer

Salten Kraftsamband AS		Konsernet		
2011	2010	Beløp i 1000 kr	2011	2010
		Kvotekraftavtale Fauske kommune*	50 472	55 506
		Lån til Kunnskapsfondet Nordland AS	9 952	9 952
		Innskudd borettslag	920	920
		Lån til ansatte	36	42
		Andre langsiktige fordringer	0	1493
			61 380	67 913

*)Forskuddsbetaling av leie av kvotekraft fra Fauske kommune. Fordringen er vurdert til anskaffelsesverdi redusert med verdien av levert kraft til og med 2011. Avtalen løper fra 2010-2019 og omfatter 36 Gwh pr. år.

Note

14

Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet tap. Det er foretatt avsetning til tap på fordringer for 2011 i konsernet med kr 829 000 -

Note

15

Mellomværende datterselskaper

Det foreligger følgende mellomværende mellom morselskapet og datterselskapene:

Beløp i 1 000 kr	2011		2010	
	Fordringer	Gjeld	Fordringer	Gjeld
Datterselskaper	148 226	16 682	145 445	24 438
som består av :				
Utbytte fra datterselskap			135 245	
Konsernbidrag	146 950		7 215	
Kundefordringer	1 276		2 985	
Lån fra datterselskap		16 172		24 008
Leverandørgjeld		510		430

Note

16

Andre kortsiktige fordringer

Salten Kraftsamband AS		Konsernet		
2011	2010	Beløp i 1000 kr	2011	2010
		Opptjent ikke fakturert inntekt	6 552	29 160
		Akk. mindreinntekt inkl. renter	9 730	6 637
142		Tilgode merverdiavgift	5 474	9 005
		Urealiserte verdier kraftkontrakter	22 004	28 363
2 335	106	Diverse poster	7 813	4 086
2 477	106		51 573	77 251

Note

17

Andre finansielle omløpsmidler

Beløp i 1000 kr	Anskaffelsesverdi	Markedsverdi 31.12.11
Markedsbasert aksje/kombinasjonsfond	20 000	19 788
Resultatført i perioden		-1 744

Note

18

Betalingsmidler

I betalingsmidler inngår følgende poster:

Salten Kraftsamband AS		Konsernet		
2011	2010	Beløp i 1000 kr	2011	2010
		Konter	2	2
		Bankinnskudd/postgiro	248 083	371 716
		Bankinnskudd(garanti for kraftkjøp)	75 598	34 471
		Bankinnskudd bundet skattetrekk	828	801
			324 511	406 990

Salten Kraftsamband AS har per 31.12.11 en kassekredittgjeld på kr. 28.176.845, denne er oppført under kortsiktig gjeld i balansen.

Selskapet har etablert en skattetrekksgaranti i Nordlandsbanken ASA som omfatter alle heleide selskap samt Salten Nettjenester AS. Det er inngått en avtale med banken om konsernkontosystem med tilhørende kassekreditt på 150 mill.kr. Det er selskapene Salten Kraftsamband AS SKS Heggmoen AS SKS Kraftsalg AS SKS Eiendom AS og Salten Nettjenester AS som omfattes av konsernkontosystemet og de er solidarisk ansvarlig overfor banken for kassekreditten. Per 31.12.2011 var benyttet trekk på kassekreditten 28.3 mill kr.

Aksjekapital

Aksjonærer i Salten Kraftsamband AS:

		Antall	Beløp	Andel i %
Bodø kommune	40 229	aksjer à kr 1.000 -	40 229 000	40.00
Bodø Energi AS	9 052	aksjer à kr 1.000 -	9 052 000	9.00
Fauske kommune	13 409	aksjer à kr 1.000 -	13 409 000	13.33
Sjøfossen Energi AS	14 081	aksjer à kr 1.000 -	14 081 000	14.00
Troms Kraftforsyning og Energi AS	23 801	aksjer à kr 1.000 -	23 801 000	23.67
	100 572		100 572 000	100.00

I generalforsamlingen representerer hver aksje en stemme.

Note

19

Egenkapital

Morselskapet

Beløp i 1 000 kr	Aksjekapital	Overkurs fond	Annen EK	SUM
Egenkapital 31.12.2010	100 572	1 577 793	116 488	1 794 853
Årets resultat			103 644	103 644
Avsatt til utbytte			-70 000	-70 000
Egenkapital 31.12.2011	100 572	1 577 793	150 133	1 828 498

Konsernet

Beløp i 1 000 kr	Aksjekapital	Overkurs fond	Annen EK	SUM
Egenkapital 31.12.2010	100 572		2 070 640	2 171 212
Årets resultat			73 922	73 922
Avsatt til utbytte			-70 000	-70 000
Utbytte til minoritetene			-4 000	-4 000
Andre egenkapitalendringer *)			-695 716	-695 716
Egenkapital 31.12.2011	100 572	0	1 374 846	1 475 418

*) Andre endringer i egenkapitalen er i hovedsak endringer som følger av utkjøpet av NHP fra SKS Produksjon AS.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Selskapene har pensjonsordninger som oppfyller kravet til obligatorisk tjenestepensjon. Årlige pensjonsytelser avhenger av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Tilskudd til pensjonsordningen skjer i samsvar med praksis og aktuarmessige beregningsmetoder.

Selskapene har kollektive tjenesteordninger for sine ansatte i KLP. I tillegg til de pensjonsforpliktelsene som dekkes gjennom forsikringsordningene har selskapene udekkede pensjonsforpliktelser. Disse forpliktelsene gjelder avtalefestet pensjon (AFP).

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonskostnader

Salten Kraftsamband AS

Konsernet

Årets opptjening	2 031	2 182	9 719	9 937
Rentekostnad	3 073	3 166	10 227	10 582
Brutto pensjonskostnader	5 104	5 348	19 946	20 519
Forventet avkastning	-2 504	-2 447	-8 549	-8 386
Resultatført estimatendring/-avvik	1 016	796	3 239	2 575
Resultatført planendring	0	-4 506	120	-14 281
Underdekning gammel AFP	94		494	
Aga netto pensjonskostnad	139	154	676	664
Netto pensjonskostnader	3 849	-655	15 926	1 091
Administrasjonskostnader	125	115	719	620
Årets pensjonskostnad	3 974	-540	16 645	1 711

PENSJONSFORPLIKTELSE				
Opptjente pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	72 198	65 631	230 643	216 406
Pensjonsmidler 31.12.	48 834	45 975	159 730	156 013
Arbeidsgiveravgift	1 187	1 002	3 086	2 522
Ikke resultatført estimatendring/-avvik	23 278	21 805	74 491	69 209
Netto pensjonsforpliktelser	86	-1 147	-492	-6 294

Antall personer som er omfattet av ordningen	50	50	262	216
Hvorav aktive	24	25	152	126

Økonomiske forutsetninger

Økonomiske forutsetninger for år 2011:

Diskonteringsrente	3,8 %
Forventet avkastning	4,1 %
Forventet lønnsregulering	3,5 %
Forventet G-regulering	3,25 %
Forventet pensjonsregulering	2,48 %
Uttakstilbøyelighet avtalefestet pensjon (AFP)	40,0 %

De aktuarmessige forutsetninger er basert på vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer, og disse bygger på oppdaterte forutsetninger i NRS-pensjonsforutsetninger.

Uttak av AFP forutsettes å være slik at 20 % av de aktuelle arbeidstakerne tar ut pensjon fra fylte 62 år, 30 % fra fylte 63 år, 40 % fra fylte 64 år, 50 % fra fylte 65 år og 60 % fra fylte 66 år.

Selskapet har en ordning med en servicepensjon for ansatte i aldersgruppen 62 - 65 år, som tilsvarer 75 % av pensjongivende inntekt. Ordningen gjelder arbeidstakere som i perioden 01.01.06 til 31.12.11 fyller 62 år.

Konsernsjef har avtale om rett til å fratre fra 62 år med rett til pensjon tilsvarende 75 % av pensjonsgrunnlaget. Tilsvarende gjelder dersom arbeidsgiver ønsker at han skal fratre etter fylte 62 år.

Pantegjeld

Konsernets gjeld har følgende sammensetning:

Beløp i 1 000 kr.	Salten Kraftsamband		Konsernet	
	2011	2010	2011	2010
Lån Nordlandbanken ASA			32 200	35 000
Lån Nordlandbanken ASA *	1 368 000	338 000	1 617 700	587 200
Sum gjeld	1 368 000	338 000	1 649 900	622 200

*) I 2008 er det inngått en rentebytteavtale for 100 mill. kr, avtalen gir en rente på 5,18 % fram til oktober 2013. I 2011 er det inngått to rentebytteavtaler for henholdsvis 300 mill. kr til en rente på 3,13 % fram til 2016 og 275 mill. kr til en rente på 3,38 % fram til 2021. Alle rentebytteavtalene er på lån i morselskapet. Markedsverdien på disse avtalene var pr. 31.12.11 – 8,3 mill.kr. Denne verdien er ikke hensyntatt i regnskapet.

Avdrag lån (Beløp i mill. kr.).

År:	2012	2013	2014	2015	2016
Konsernet	3.4	581.4	1033.4	3.4	3.4

Sikkerhetsstillelse Konsern

Av konsernets langsiktige gjeld er 32, 2 mill. kr sikret med pant i bygninger driftstilbehør og kraftverk. For øvrig langsiktig gjeld er det stilt en negativ panteerklæring overfor banken. I forbindelse med krafthandel er det stilt pant i det til enhver tid innestående på depotkonto. I tillegg er det stilt bankgaranti på 225 mill. kr til fordel for Nasdaq OMX 5 mill. kr til fordel Nord Pool Spot AS og 8 mill. kr til fordel Statnett SF. I forbindelse med entreprenørvirksomheten er det stilt bankgaranti overfor kunder som samlet utgjør 1,8 mill. kr.

Annen kortsiktig gjeld

Salten Kraftsamband AS		Beløp i 1 000 kr	Konsernet	
2011	2010		2011	2010
8 559	55	Påløpte ikke forfalte renter	8 615	100
1 769	1 645	Avsetning feriepenger	9 331	8 287
		Realisert gev./tap kraftkontrakter	1 535	3 791
		Urealisert gev./tap kraftkontrakter	4 080	7 087
		Avsetning oppgjør kvotekraft	10 326	5 045
184	99	Diverse poster	23 195	40 969
10 512	1 799	SUM	57 082	65 279

Andre opplysninger

Selskaper i konsernet driver virksomhet som er underlagt energiloven med forskrifter. Selskapene er gitt konsesjoner for sin virksomhet både for hvert enkelt kraftverk, for drift av linjenett og for omsetning av kraft. For kraftverkene er det gitt stedsvarige konsesjoner. Middelproduksjonen i konsernet er 1 917 GWh. Ved årsskiftet var konsernets magasinbeholdning ca. 83,7 % mot 42,7 % ved inngangen av året.

Spesielle kraftavtaler

Selskapet har forpliktelser til å levere ca. 389 GWh av sin produksjon i 2011 til selvkostpris eller konsesjonskraftpris. Det er også forpliktelse på å levere vel 9 GWh uten vederlag. Forpliktelsene er ikke balanseført.

Transaksjoner mellom nærstående parter

Morselskapet selger administrative tjenester til datterselskapene i konsernet. Kontorlokaler leies hos SKS Eiendom AS. For øvrig er det mye handel mellom datterselskapene i konsernet se note 1, 2 og 5 for mer informasjon.

Timepris på interne tjenester og eget arbeid på investeringer er beregnet til kostpris med 5 % påslag.

SEGMENTINFORMASJON MONOPOLVIRKSOMHET

SEGMENTINFORMASJON - ÅR 2011

Rødøy-Lurøy Kraftverk AS

Beløp i 1000 kr.

RESULTAT	
Driftsinntekter	48 390
Driftskostnader	41 622
Driftsresultat	6 768

MER- / MINDREINNTEKT	
Faktisk inntekt	45 371
Kostnader overliggende nett eiendomsskatt	-4 230
Justert faktisk inntekt	41 141
Inntektsramme	44 520
Faktisk KILE-kostnad	-2 680
Justert tillatt inntekt	41 840
Sum avvik avskrivn. og avkastning på avvik i avkastningsgrl.	-2 228
Beregnet mer-/mindreinntekt	-2 927
IB mer-/mindreinntekt inkl. renter 01.01.11	6 636
Årets bevegelser mer-/mindreinntekt	2 927
Renter	166
Akkumulert merinntekt 31.12.11 inkl. renter	9 729

BALANSE - AVKASTNINGSGRUNNLAG	
Sum driftsmidler etter fordeling 01.01.11	100 846
Sum driftsmidler etter fordeling 31.12.11	106 369
Gjennomsnittlige driftsmidler	103 608
1 % påslag for nettkapital	1 036
NVE avkastningsgrunnlag	104 644
Avkastning (driftres. x 100/avkastningsgr.)	6.47%



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Sjøgata 1, NO-8006 Bodø
Postboks 674, NO-8001 Bodø

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf.: +47 97 40 33 40
Fax: +47 75 56 22 12
www.ey.no

Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Salten Kraftsamband AS

REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Salten Kraftsamband AS, som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styrets og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon om selskapsregnskapet og vår konklusjon om konsernregnskapet.

A member firm of Ernst & Young Global Limited



2

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet for Salten Kraftsamband AS avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

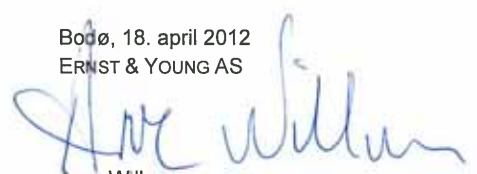
Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til disponering av resultatet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at styret og administrerende direktør har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bodø, 18. april 2012
ERNST & YOUNG AS



Arve Willumsen
statsautorisert revisor

Salten kraftsamband AS (SKS) is a private limited company owned by municipal authorities in the county of Nordland, and the energy companies Sjøfossen Energi AS and Troms Kraft AS. SKS holds the following subsidiaries; SKS Produksjon AS (79,1 %), SKS Kraftsalg AS, Salten Nettjenester AS, SKS Heggmoen AS and SKS Eiendom AS. SKS does partly own the subsidiary Rødøy-Lurøy Kraftverk AS and, directly and indirectly, Nord-Norsk Vindkraft AS.

SKS was established in 1956 as an electrical power transmission company. In 1975 it merged to include both a regional transmission network and electricity production, and through these years SKS has experienced growth as new activities and subsidiaries has been added to the company. In 2009, the transmission grid formerly owned by SKS was sold out to Nordlandsnett AS. SKS owns 5 % of Nordlandsnett AS.

SKS is considered as an important employer within Salten, and has through half a century contributed with significant values to the region and continues to do so. SKS serves its social responsibility in several ways, in example: supporting of non-profit organizations, sport teams, cultural arrangements, participation and contribution toward industrial and commercial development, educational projects and focusing on the environment.

SKS Produksjon AS

SKS Produksjon AS is a fully owned subsidiary of SKS. SKS Produksjon is the largest energy production company in Northern Norway owning 9 hydroelectric power stations in the municipalities of Fauske, Bodø and Gildeskål. The annual production is about 1,7 TWh. With the energy sector comes market risk and SKS Produksjon

experiences risk exposure through fluctuations in electricity prices. To reduce such exposure the company engages in hedging with forward contracts and contracts for difference according to a defined risk strategy.

SKS Heggmoen AS

In 2009, SKS agreed on selling the formerly fully owned subsidiary SKS Nett AS to Bodø Energi AS (BE). In exchange, SKS bought the energy production company BE Produksjon AS. BE Produksjon AS was renamed SKS Heggmoen AS and incorporated in SKS in 2010 as a wholly owned subsidiary.

SKS Heggmoen owns two power stations which produce totally about 60 GWh annually.

SKS Kraftsalg

SKS Kraftsalg is a fully owned company by SKS. SKS Kraftsalg is engaged in the power market, offering a wide range of products and services, including end-user sales, energy trading of both physical and financial contracts, portfolio management, settlement services and marketing. Through employees with years of experience and well built systems the company is able to manage and increase the value of energy resources owned by partners and municipalities efficiently.

SKS Kraftsalg is selling electricity through several other distribution companies on a commission basis. Through this cooperation, and by offering the customers a diverse range of products at competitive prices, the company has managed to become one of the 3rd largest end-user suppliers in Northern Norway.

The department of Portfolio Management is managing energy portfolios for external customers, creating significant value

for its clients, and has also become a player in the renewable energy certificate market, providing certificates to buyers both domestically and internationally.

SKS Eiendom

SKS Eiendom AS is a fully owned subsidiary of SKS. SKS Eiendom's activities revolve around involvement in renewable energy, industrial and commercial development, resource development and other activities related to the industry.

SKS Eiendom has no employees. The company has ownership interest in about 20 small and large scale companies, most of them placed in the region of Salten. Most activities over the past few years have been related to development projects and early stage business operations.

The company's ownership interests within industrial and commercial development are assembled in SKS Eiendom AS through shares in Nord-Salten Kraft AS, North Energy ASA, Nord-Salten Kraftlag AL, KapNord Fond AS, Kunnskapsparken Bodø AS and Kunnskapsfondet Nordland AS. The company also has shares in companies related to the energy and telecommunication sector. SKS Eiendom rents out office space to the companies within the group and associated companies.

Nord-Norsk Vindkraft

Nord-Norsk Vindkraft (NNV) is a partially owned subsidiary of SKS Eiendom AS. It is a private limited company with a registered share capital. Nord-Norsk Vindkraft's business concept is to exploit wind energy in order to produce electrical energy. The company aim to develop and arrange for expansion of wind power plants in Northern Norway, primarily in Nordland and to further create value for its owners and the society.

Salten Nettjenester AS (SNT)

SNT is a partly owned subsidiary of SKS Eiendom AS where SKS has a share of 51 %. The company develops and offer services related to construction and maintenance of transmission and production buildings for electrical power. SNT is also active in development of fibre based broadband. The company strides to further develop high in demand products within maintenance and methods of assembling. The company will continue to boost its competence within project management to be able to take on new projects that meets the aims and strategies of SNT.

Rødøy-Lurøy Kraftverk AS

Rødøy-Lurøy kraftverk (RLK) partly owned subsidiary of SKS Eiendom where SKS Eiendom has a share of 58,33 %. RLK was registered in 1948 and produces, transfers and sells electrical power. Its main office lies in Tjongsfjorden in the municipality of Rødøy and a branch office is placed in Tonnes in the municipality of Lurøy. The production is placed in Reppe. RLK supplies the municipalities of Rødøy, Lurøy and Træna.

Profit and Loss Account – Balance sheet

(All figures in TNOK)

Profit and Loss Account	2011	2010
Energy Sales/Transmission Income	980 416	1 340 912
Other Income	51 106	48 530
Total Income	1 031 522	1 389 442
Energy purchases/Transmission costs	441 414	675 602
Cost of labour administration other operatin cost	247 438	212 192
Depreciation	65 674	65 238
Total operating costs	754 526	953 032
Operating profit/loss	276 996	436 410
Net financial items	-38 895	-15 716
Taxes ordinary result	164 179	271 358
Profit/loss attributable to minority interests		
PROFIT/LOSS FOR THE YEAR	73 922	149 336
Balance sheet	2011	2010
Intangible assets	419 346	131 203
Tangible fixed assets	2 435 206	2 450 850
Fixed asset investment	151 260	179 095
Total Fixed Assets	3 005 812	2 761 148
Receivable	131 009	198 745
Cash and bank deposits	324 511	406 990
Other current assets	19 788	22 063
Total Current Assets	475 308	627 798
TOTAL ASSETS	3 481 120	3 388 946
Share capital	100 572	100 572
Other equity	1 287 535	1 623 405
Minority interests	87 312	447 235
Total Equity	1 475 419	2 171 212
Pension	0	0
Other provisions		
Total Provisions For Liabilities	0	0
Debt to credit institutions	1 649 900	622 200
Total Other Long-term Debt	1 649 900	622 200
Accounts payable	81 697	131 724
Unpaid taxes	143 022	254 935
Other short term liabilities	131 082	208 875
Total Short Term Liabilities	355 801	595 534
TOTAL EQUITY AND LIABILITIES	3 481 120	3 388 946